

Koulutuskuntayhtymä Brahe

Tilinpäätös ja toimintakertomus

2025

Yt-toimikunta 30.3.2026

Hallitus 31.3.2026

Sisällysluettelo

1	Toimintakertomus	2
1.1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	2
1.1.1	Kuntayhtymän johtajan katsaus	2
1.1.2	Kuntayhtymän hallinto.....	5
1.1.3	Oppilasmäärä, toiminta-alueen väestömäärä ja ikärakenne	8
1.1.4	Kuntayhtymän henkilöstö	11
1.1.5	Toimintaa liittyviä keskeisiä riskejä	13
1.2	Sisäisen valvonnan järjestäminen vuonna 2025	16
1.3	Tilikauden tuloksen muodostuminen, tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	18
1.4	Toiminnan rahoitus ja sen tunnusluvut	20
1.5	Rahoitusasema ja sen muutokset.....	23
1.6	Kokonaistulot ja –menot	27
1.7	Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapaino.....	28
1.8	Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 2025.....	28
1.9	Koulutuskuntayhtymä Brahen kestävä kehityksen toimenpiteet.....	35
1.10	Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025.....	37
2.3	Käyttötalouden toteutuminen tulosalueittain	39
2.4	Kuntayhtymän talouden toteutuminen	44
2.5	Investointien toteutuminen	44
2.6	Yhteenvedo määrärahojen toteutumisesta.....	48
3	Tilinpäätöslaskelmat 2025 ja 2024	50
3.1	Tuloslaskelma.....	50
3.2	Rahoituslaskelma.....	51
3.3	Tase	52
3.4	Konserni, konsernilaskelmat 2025 ja 2024	54
3.5	Konsernin arvostus- ja jaksotusperiaatteet, menetelmät sekä konserniohjaus	58
4	Luettelot ja selvitykset	67
5	Allekirjoitukset ja merkinnät	68

1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1.1 Kuntayhtymän johtajan katsaus

Brahen toiminta-alueen elinkeinorakenteen merkittävimpiä toimialoja ovat teollisuus, sosiaali- ja terveystaloudet, tukku- ja vähittäiskauppa, rakentaminen, maa- ja metsätalous sekä kuljetus ja varastointi. Globaali maailmantilanne heijastuu tällä hetkellä ennen kaikkea rakentamiseen ja teollisuuteen, jotka ovat perinteisesti luoneet perustan Brahen toiminta-alueen elinkeinorakenteelle, heijastaen kysyntää myös palvelualueille, luoville aloille sekä kaupan alalle. Rakentamisen työllisten osuus on laskenut 2 vuodessa kolmanneksen suhdannetaantumana vuoksi. Markkinoiden vakautumisen myötä rakentamisen toimialan odotetaan palaavan aikaisemmalle tasolle. Brahen opiskelijoista noin puolet opiskelee tekniikan ja rakentamisen aloilla, joka vastaa hyvin alueen elinkeinorakenteen osaajatarpeisiin normaalitilanteessa. Pohjois-Pohjanmaan työllisyyskatsauksen mukaan Raahen seutukunnan työttömien työnhakijoiden määrä on kasvanut vuoden takaisesta hieman vajaa 10%. Eri-tyistä huolta herättää nuorten työttömyyden kasvu. Tämän pohjalta Brahessa kehitetään toimenpiteitä, jossa vahvistetaan ensimmäisen valmistumisen jälkeisen työpaikan saannin merkitystä, sillä alueen työpaikoista yli 60% pohjautuu ammatillisen toisen asteen koulutukseen ja noin 30% korkeakoulutukseen, joten monialaiselle ammatillisen koulutuksen tarjonnalle on tarve myös tulevaisuudessa osaajatarpeisiin vastaamiseksi.

Elinkeinorakenteen tämänhetkistä ennen kaikkea teollisuuteen ja rakentamiseen liittyvistä haasteista huolimatta Raahen seutukunnan työpaikkaomavaraisuus on pysynyt korkeana (n. 110) ja alueelle kohdentuneet seuraavan 10 vuoden aikana merkittäviä teollisia investointeja. Investointiaallon aloittaneet seuraavien 3 - 4 vuoden aikana kaupanpalvelut, datakeskukset, maatuulivoimainvestoinnit sekä aurinkopuistot. SSAB:n hiilineutraaliin teräkseen liittyvät puhtaan siirtymän investoinnit ajoittunevat 2030-luvun alkupuolelle. Myös Gasgridin suunnittelema vetyputki on suunniteltu kulkevan Brahen toiminta-alueella. Näiden investointien lisäksi alueelle on tehty viisi merituulipuistovarausta. Tämän myötä Raahen sataman rooli Suomen merkittävimpänä tuulivoimahubina korostuu.

Brahen toiminta-alueen oppivelvollisista n. 60% on ammatillisessa koulutuksessa. Kevään 2026 yhteishaussa alueelle hakeutuneista ensisijaisista hakijoista 64% haki ammatilliseen koulutukseen ja 36% lukiokoulutukseen. Brahe vastaa n. 60% ikäluokan oppivelvollisten ja kaikkien TUVA-opiskelijoiden kouluttamisesta. Lukioon ja ammatilliseen koulutukseen hakeutuvien oppivelvollisten suhde vastaa hyvin alueen elinkeinorakenteeseen, sillä kuten edellä toimittiin alueen työpaikoista lähes ¾ pohjautuu ammatilliseen koulutukseen. Seutukunnan ammatilliset ja lukiot ovat tehneet yhteisen toisen asteen strategian. Tavoitteena on ollut lähteä hakemaan yhdessä ennakkoiden alueellisia ratkaisuita mm. kaksoistutkintoväylän kehittämiseen, opiskelijakuntayhteistyöhön sekä väestö- ja elinkeinorakenteesta tuleviin muutoksiin. Kaikki seutukunnan ammatilliset ja lukiot ovat sitoutuneita tähän yhteistyöhön ja oppilaitosten johto / rehtorit tapaavat säännöllisesti 3–4 kertaa vuodessa.

Ammatillinen koulutus on elänyt viimeiset vuodet erilaisten rahoituksellisten ja toiminnallisten muutosten kohteena. Vuonna 2025 Koulutuskeskus Brahen saavutti valtaosin sille asetetut toiminnalliset tavoitteet ja tästä kiitoksen ansaitsee koko meidän henkilökuntamme. Vuonna 2025 ammatillisen

koulutuksen toimijat varautuivat vuonna 2026 voimaan astuviin toiminnanohjauksen kokeilua, rahoituksellisia uudistuksia ja oppimisen tuen kokonaisuudistusta koskeviin lakiuudistuksiin. Koulutuskeskus Brahessa on lähdetty valmistautumaan ennakoiden näihin ammatillisen koulutuksen toiminnallisiin ja rahoituksellisiin uudistuksiin valtakunnallisten koulutuspoliittisten tavoitteiden mukaisesti. Merkittävässä roolissa on ollut vaikuttavuusrahoituksen kehittäminen sekä oppimisen tuen kokonaisuudistukseen liittyvien toimenpiteiden suunnittelu ja pilotointi. Vaikuttavuuden kehittämiseksi Brahen kaikilla toimialoilla panostetaan uusien työllistymis- ja jatko-opintoväylien kehittämiseen yhteistyössä työelämän ja eri korkeakoulukumppaneiden kanssa. Toimintaa tulee kuitenkin tältä osin kehittää edelleen vahvasti, jotta opiskelijoiden työllistymistä ja jatko-opintoihin sijoittumista saadaan parannettua. Oppimisen tuen kokonaisuudistusta koskien, Brahessa on valmisteltu jo olemassa olevien oppimisen tuen palveluiden rinnalle uusina toimenpiteinä ammatillisten opinpajojen käyttöön ottoa, pienryhmäopetusta sekä työpaikkaohjauksen tehostettuja tukimuotoja.

Ammatillisen koulutuksen merkittävin toiminnallinen uudistus on toiminnanohjauksen kokeilu ja siihen liittyvä kokeilulainsäädäntö, joka astui voimaan vuoden 2026 alusta lähtien. Koulutuskuntayhtymä Brahe oli valtakunnallisesti yksi 40:stä koulutuksen järjestäjästä, jotka opetus- ja kulttuuriministeriö valitsi mukaan kokeiluun. Kokeilun kesto on 8-vuotinen, sisältäen kaksi nelivuotisstrategiakautta. Toiminnanohjauksen kokeilun tavoitteena on parantaa ammatillisen koulutuksen vaikuttavuutta ja laatua sekä lisätä koulutuksen järjestäjän, hallinnon ja alueen välistä vuoropuhelua ja mahdollistaa yhteisen tilannekuvan luominen. Samalla kevennetään järjestämislupasäätelyä siten, että se vähentäisi koulutuksen järjestäjien ja opetushallinnon normitaakkaa ja hallinnollista työtä. Kokeiluun valittaville koulutuksen järjestäjille on myönnetty kokeiluluvat, joiden perusteella koulutuksen järjestäjä saa aikaisempaa vapaammin järjestää lähes kaikkia ammatillisia tutkintoja ja koulutuksia. Opetus- ja kulttuuriministeriö käy koulutuksen järjestäjän kanssa neuvottelut, joissa sovitaan tavoitteista ja toimenpiteistä koulutustarjonnan ja työmarkkinoiden kohtaannon sekä laadun varmistamiseksi. Lisäksi sovitaan toimista, joilla koulutuksen järjestäjä etenee asetettujen tavoitteiden suuntaisesti.

Ammatillisen koulutuksen rahoitusraamissa perusrahoituksen osuus laskee 70 prosentista 50 prosenttiin ja suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksen osuus kasvaa 30 prosentista 50 prosenttiin. Suoritusrahoitus on vuodesta 2026 lähtien 30% ja vaikuttavuusrahoitus 20%. Perusrahoituksen laskennan taustalle tulee uusia rahoituskertoimia, joista merkittävimpinä muun muassa lähtötasokerroin huomioiminen erillisesti oppivelvollisten ja jatkuvan oppimisen opiskelijoiden osalta. Lisäksi tutkintotyypin taustalle tulee omat kertoimet (PT, AT ja EAT) ja vaikuttavuusrahoitus saadaan jatkossa ainoastaan niistä opiskelijoista, jotka ovat työttömiä ennen koulutuksen aloittamista. Näiden edellä mainittujen lisäksi rahoitusuudistuksen taustalla on muita mittareita ja kertoimia. Tutkintojen kustannuskertoimet uudistuvat myös vuoden 2026 alusta, joka vaikuttaa kaikkien tutkintojen tulevaan rahoitukseen. Näillä muutoksilla on huomattava merkitys yksittäisen koulutuksen järjestäjän rahoitukseen tulevana vuotena. Yksittäisen koulutuksen järjestäjän rahoitus voi nousta seuraavan kolmen vuoden aikana noin 20% tai laskea 30% riippuen siitä, miten koulutuksen järjestäjän koulutustoiminta suhteutuu rahoitusuudistuksen uuteen mittaristoon. Rahoitusmittareiden lisäksi kuntayhtymän toiminnallisina ohjainvina valtakunnallisina mittareina ovat pidemmällä aikavälillä hallituksen linjaama työllisyysasteen nostaminen 80 %:iin sekä nuorten korkeakoulutettujen määrän kasvattaminen 50 %:iin.

Koulutuskeskus Brahe on valmistautunut vuoden 2025 aikana kaikkiin näihin edellä mainittuihin uudistuksiin. Merkittävin työ tehdään jatkossakin tutkinto- ja koulutustarjonnan suuntaamisessa alueen työelämän tarpeita vastaavaksi sekä opetuksen ja ohjauksen riittävästä määrästä ja laadusta huolehtien. Brahessa on kehitetty monia uusia toimintamalleja opiskelijoiden ura- ja opinto-ohjauksen käytännön työhön sekä valmisteltu yhteistyössä työelämän ja korkeakoulukumppaneiden kanssa sujuvia väyliä opintojen jälkeisiin vaiheisiin. Kaikkien näiden toimenpiteiden tavoitteena on parantaa koulutuksen vaikuttavuutta eli opiskelijoiden työllistymis- ja jatko-opintolukemia. Rahoituksellisiin ja toiminnallisiin uudistuksiin valmistautumisen rinnalla Brahessa on kehitetty merkittävässä määrin koulutuksen ja tutkintojen järjestämistä. Raahen seutukunnan elinkeinorakenteeseen ennakoidaan kohdentuvan tulevina vuosina merkittävä määrä puhtaan siirtymän investointimahdollisuuksia. Brahe valmistautuu vastaamaan näihin osajatarpeisiin yhteistyössä alueen yritysten kanssa. Yksi mielenkiintoinen kehittämishanke on Brahen puhtaan siirtymän osaamiskeskus.

Koulutuskuntayhtymämme toiminnan ydin on asiakkaat sekä heille tarjottavat koulutuspalvelut. Haluamme palvella myös jatkossa sekä opiskelijoitamme että työelämäkumppaneitamme joustavuudella ja osaamisella.

Raahessa 12.3.2026

Jaana Ritola

Kuntayhtymän johtaja, rehtori

1.1.2 Kuntayhtymän hallinto

Valtuusto

Koulutuskuntayhtymä Brahen uusi yhtymävaltuusto piti ensimmäisen kokouksensa 7.10.2025. Yhtymävaltuusto, mukaan lukien nykyinen ja edellinen, kokoontui vuoden 2025 aikana yhteensä kolme kertaa.

Valtuuston kokoonpano 7.10.2025 alkaen:

	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Pyhäjoki	Rantanen Niko	Niemelä Päivi
Raahe	Haverinen Teuvo Kananen Auli Mattila Markus Orava Anne-Mari Parkkila Pasi (pj.) Siponen Raija Suonsivu Pyry Valtanen Pirkko	Simomaa Jaakko Mustakallio Anneli Boren Fanny Maliniemi Arja Ouramo Heikki Jaakola Elina Korpi Juha Thusberg Esa
Siikajoki	Klaavo Helena Mäkisalo Aila (vpj.)	Vanhatalo Ronja Ala-aho Sari

Pöytäkirjanpitäjä, talous- ja hallintojohtaja Antti Lantto.

Valtuuston kokoonpano 7.10.2025 saakka:

	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Pyhäjoki	Vehkala Antero Nousiainen Matti	Niemelä Päivi Flink Eija
Raahe	Aulakoski Antero (pj.) Hänninen Katja (vpj.) Kastell Harri Kinnunen Oili Mämmelä Mika Oikarinen Matti Pääkkö Meeri Välikangas Saija Åman Antti	Ventonen Heikki/ Reijo Kaurala 10/2024- Koivula Nelli Kerttula Atso Ylikulju Mirva Huotari Veikko Vikki Jaakko Virta Anna-Liisa Taskila Karoliina Sarajärvi Rami
Siikajoki	Klaavo Helena Mäkisalo Aila	Ruopsa Jukka Niinimaa Marko

Pöytäkirjanpitäjä, talous- ja hallintojohtaja Antti Lantto.

Koulutuskuntayhtymä Brahen uusi hallitus piti ensimmäisen kokouksensa 13.11.2025. Sekä nykyinen että edellinen hallitus kokoontuivat vuoden 2025 aikana yhteensä kymmenen kertaa.

Hallitus

Hallitus kokoonpano 7.10.2025 alkaen:

	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Pyhäjoki	Anttila Paula	Rajaniemi Tauno
Raahe	Aulakoski Antero (<i>pj.</i>) Kaurala Reijo Palokari Raili Rautio Risto Saarenpää Eetu Saarenpää Sami Tuhkala Marita	Törmikoski Jari Törmikoski Matti Mutka-Leinonen Kristiina Huhtamäki Mika Kuotesaho Reijo Laurila Kari Kananen Auli
Siikajoki	Ekman Erik Salmenkangas Riitta-Liisa (<i>vpj.</i>)	Mäkisalo Aila Niemelä Mikko.

Pöytäkirjanpitäjä, talous- ja hallintojohtaja Antti Lantto.

Hallitus

Hallituksen kokoonpano 7.10.2025 saakka:

	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Pyhäjoki	Haapakoski Mika	Koskela Mikko
Raahe	Pasi Parkkila (<i>pj.</i>) Hautamäki Jaana Kananen Auli Laine Mauri Rautio Risto Tuovinen Annekristiina Äijälä Samuli	Hartikka Jani Niemelä Sari Harju Saija Latomaa Arvo Simomaa Jaakko Palokari Raili Karhu Vesa
Siikajoki	Salmenkangas Riitta-Liisa (<i>vpj.</i>) Niemelä Risto	Petäjämäa Sanna Niinimaa Marko.

Pöytäkirjanpitäjä, talous- ja hallintojohtaja Antti Lantto.

Tarkastuslautakunta

Koulutuskuntayhtymä Brahen uusi tarkastuslautakunta kokoontui ensimmäisen kerran 31.10.2025. Tarkastuslautakunta (nykyinen ja edellinen) kokoontui yhteensä 5 kertaa vuonna 2025.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunnan kokoonpano 7.10.2025 alkaen:

	varsinainenjäsen	Varajäsen
Pyhäjoki	Rantanen Niko (pj.)	Fors Jari
Raahe	Simomaa Jaakko Siponen Raija	Lehmusketo Viljo Kuosmanen Mirva
Siikajoki	Klaavo Helena (vpj.)	Velásquez Jacqueline Aguilera.

Pöytäkirjanpitäjä, tilintarkastaja Katri Hokkanen.

Tarkastuslautakunnan kokoonpano 7.10.2025 saakka:

	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Pyhäjoki	Niemelä Päivi	Niemi Tero
Raahe	Oikarinen Matti (pj.) Pääkkö Meeri (vpj.)	Kaipio Satu Pietilä Kari
Siikajoki	Mämmelä Markus	Vikiö Laura

Pöytäkirjanpitäjä, tilintarkastaja Katri Hokkanen.

Kuntayhtymän tilintarkastusyhteisönä toimii KPMG Oy Ab ja sen vastuunalaisena tilintarkastajana Katri Hokkanen KHT, JHT.

Johtavat viranhaltijat

Jaana Ritola, kuntayhtymän johtaja, rehtori
Antti Lantto, talous- ja hallintojohtaj

1.1.3 Oppilasmäärä, toiminta-alueen väestömäärä ja ikärakenne

Ammatillisen koulutuksen rahoitus perustuu koulutuksen järjestäjille järjestämisluvassa myönnettäviin tavoitteellisiin opiskelijavuosiin. Opiskelijavuosi on suorite, joka muodostuu 365 päivästä, joiden aikana opiskelija otetaan huomioon rahoituksen perusteena. Opetus- ja kulttuuriministeriö voi kuitenkin korottaa harkinnanvaraisesti opetuksen järjestäjän hakemuksesta sille järjestämisluvassa myönnettyä tavoitteellista opiskelijavuosimäärää. Opetuksen järjestäjän todellinen vuotuinen opiskelijavuosien toteuma voi siis olla suurempi kuin sille järjestämisluvassa määritelty tavoitteellinen opiskelijavuosikertymä.

Koulutuskuntayhtymä Brahen varsinaisen suoritepäätöksen mukainen (alkuperäinen) tavoitteellisten opiskelijavuosien määrä oli vuonna 2025 yhteensä 1 023 opiskelijavuotta, joka ylittyi 119 opiskelijavuoden verran vuoden loppuun mennessä. Vuoden loppuun mennessä opiskelijavuosien määrä toteutui seuraavasti: 952 opiskelijavuotta kohdentui perustutkintoihin, 158 ammatti- ja erikoisammattitutkintoihin ja 32 tutkintokoulutukseen valmentavaan koulutukseen ”TUVA” (taulukko 1).

Tutkintokoulutukseen valmentava koulutus (TUVA) alkoi 1.8.2022. TUVA-koulutuksessa yhdistyivät aiemmat perusopetuksen lisäopetus, lukioon valmistava koulutus (LUVA) ja tutkintokoulutukseen valmentava koulutus (VALMA).

Taulukko 1

c	31.12.2025
Perustutkinnot	952
Ammatti- ja erikoisammattitutkinnot	158
Tuva	32
Yhteensä	1142

Taulukko 2 kertoo opiskelijavuosikertymän toimialoittain.

Taulukko 2

Opiskelijatyövuodet toimialoittain	31.12.2025
Tekniikan alat	501
Palvelu alat	191
Luovat alat	187
Luonnonvara-alat	231
Tuva	32
Yhteensä	1142

Taulukko 3 (tilastokeskus, ennakkotieto 31.12.2025) havainnollistaa Raahen seutukuntien väkiluvun muutosta. Taulukko perustuu StatFin-tietokannan vuoden 2025 ennakkotietoihin. Lopulliset väestömuutostilastot julkaistaan myöhemmin 31.3.2026 mennessä StatFin-tietokannassa. Väestömuutos vuosien 2024 ja 2025 välillä jatkoi laskusuuntaa, sillä alueen väestömäärä väheni vuoden 2025 ennakkotietojen mukaan 257 henkilöllä. Vuonna 2024 alueen väestömäärä laski yhteensä 269 henkilöllä. Väestömäärään laskevasti vaikutti edelleen Fennovoima Oy:n ydinvoimalahankkeen peruuntuminen ja projektin parissa työkennelleiden henkilöiden sekä heidän perheidensä siirtyminen muille paikkakunnille. Väestömäärän laskun odotetaan kuitenkin tasaantuvan tulevina vuosina. Vaikka Raahen seutukunnan väestö laskee, tulevaisuus näyttää valoisalta merkittävien investointien ansiosta.

Uusiutuvan energian hankkeet, kuten Halla-merituulivoimapuisto, Peuranevan tuuli- ja aurinkovoimapuisto sekä itäiset ja eteläiset tuulivoimapuistot, tuovat alueelle työpaikkoja ja lisäävät houkuttelevuutta. Japanilainen TOWII Renewables investoi Raahen tuulivoimaan, mikä osoittaa myös kansainvälistä kiinnostusta aluetta kohtaan. Energiahankkeet ja asuin ympäristön kehittäminen voivat kääntää väestömäärän nousuun.

Taulukko 3 (tilastokeskus, ennakkotieto 31.12.2025)

Väestönmuutos 31.12.2025 ja 31.12.2024	2025	2024	Muutos	Muutos %
Merijärvi	1 033	1 060	-27	-2,55 %
Pyhäjoki	2 949	2 967	-18	-0,61 %
Raaha	23 436	23 571	-135	-0,57 %
Siikajoki	4 723	4 800	-77	-1,60 %
Yhteensä	32 141	32 398	-257	-0,79 %

Määrällisesti eniten väestöluku laski Raahen kaupungin alueella, jossa se aleni edellisestä vuodesta 135 henkilöllä. Kokonaisuutena väestön määrä aleni kuntayhtymän toiminta-alueella -0,79 %, kun se edellisenä vuonna 2024 aleni -0,8 % verran. Merijärven väkiluku väheni 27 henkilöllä (-2,55 %), Pyhäjoen 18 henkilöllä (-0,61 %) ja Siikajoen 77 henkilöllä (-1,60 %). Pohjois-Pohjanmaan väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 418 130 henkilöä Väkiluku kääntyi laskuun vuonna 2025 Pohjois-Pohjanmaan alueella ja se aleni 201 asukkaalla. Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Suomen väkiluku oli joulukuun 2025 lopussa 5 656 900 ja se kasvoi edelleen vuoden 2025 aikana 20 929 henkilöllä. Vuonna 2025 väkiluku kasvoi eniten Uudellamaalla ja Pirkanmaalla, kun taas suurimmat väestötappiot nähtiin Etelä-Savossa ja Kymenlaaksossa. Nettomuuton ansiosta Uusimaa, Varsinais-Suomi ja Pirkanmaa olivat muuttovoittoisimmat alueet, kun taas Pohjois-Pohjanmaa koki suurimman muuttotappion. Maakuntien välisissä muutoksissa Uusimaa, Pirkanmaa ja Varsinais-Suomi saivat eniten muuttovoittoa, ja Pohjois-Pohjanmaa sekä Etelä-Karjala menettivät eniten väestöä suhteessa väkilukuunsa. (Tilastokeskus, Väestö ja yhteiskunta 22.1.2026)

Ikärakenteen muutokset tulevat haastamaan Suomen jokaista kuntaa yhä vahvemmin tulevina vuosina. Kuntien välillä kehityksessä on merkittäviä eroja. Väestörakenteen merkittävin muutos Suomessa on eläkeikäisten määrän kasvu ja työikäisen väestön väheneminen, mikä haastaa kuntia entistä enemmän tulevina vuosina. Ikärakenteen kehityksessä on kuitenkin olennaisia eroja kuntien välillä. Koulutuskuntayhtymä Brahen alueella vanhimpien ikäluokkien osuus on kasvanut viime vuosina suhteessa muihin ikäluokkiin ja kehitys näyttää jatkuvan edelleen. Väestörakenteen muutokset eivät kuitenkaan ole toistaiseksi Brahen jäsenkunnissa yhtä merkittäviä kuin monessa muussa kunnassa. Väestön ikärakennetta havainnollistaa taulukko 4.

Taulukko 4. Väestön ennakkollinen ikärakenne 31.12.2025 muuttujina alue ja ikäryhmä (10–54 v)

Ikärakenne	10–14 v	15–19 v	20–24 v	25–29 v	30–34 v	35–39 v	40–44 v	45–49 v	50–54 v
Merijärvi	103	56	40	41	57	59	48	36	41
Pyhäjoki	194	194	109	82	133	155	164	204	159
Raaha	1594	1665	969	964	1111	1212	1469	1467	1418
Siikajoki	376	340	154	157	196	238	310	275	241
Yhteensä	2267	2255	1272	1244	1497	1664	1991	1982	1859

Väestömäärä ja rakenne vaikuttavat alue- ja paikallistalouden kehitykseen, työllisyys- ja työpaikka-kehitykseen ja koulutustarjontaan. Koulutuskuntayhtymä Brahen toiminta-alueen aleneva väestömäärä ja rakenne luovat omat haasteensa kuntayhtymän toiminnalle. Esimerkiksi alueen nuorten muuttoon toisille paikkakunnille pyritään vaikuttamaan kehittämällä alueen koulutustarjontaa.

Väestöennusteen osalta on kuitenkin huomioitava, että Koulutuskuntayhtymä Brahen alueella nuorten ikäluokkien ennustetaan kasvavan tulevina vuosina. Kuten aikaisempina vuosina, koulutuskuntayhtymän alueen suurin ikäryhmä ovat edelleen 10–14 –vuotiaat. Heitä on yhteensä 2 267 henkilöä. Ikäryhmä kuitenkin aleni 97 henkilön verran vuoden 2024 määrästä. Koulutuskuntayhtymä Brahen toiminta-alueella nuoren väestön ja ikääntyvän väestön välinen suhdeluku ei ole kuitenkaan samalla tavalla aleneva kuin esimerkiksi itäisemmässä Suomessa, jossa väestön ikääntyminen ja nuorten määrän väheneminen ovat huomattavasti voimakkaampia. Tämä antaa Brahen alueelle paremman lähtökohdan koulutustarjonnan kehittämiseksi ja voi jopa mahdollistaa maltillisen opiskelijamäärän hetkellisen kasvun tulevina vuosina. Kuntayhtymän toiminta-alueelle ja lähialueille on suunniteltu useita muita merkittäviä teollisia investointeja, jotka tulevat todennäköisesti lisäämään alueen työikäisen väestön koulutustarvetta. Näitä suunnitelmia ovat muun muassa SSAB:n Raahan terästehtaan uudistaminen fossiilivapaaseen terästuotantoon, noin 20 tuulivoimapuistoa, lähes 300 uutta voimalaa, vetytalouden kehittäminen Raahan seudulla ja Raahan sataman mittavat investoinnit suurempiin projektikuljetuksiin.

Vuoden 2026 tilanne maailmalla vaikuttaa edelleen Koulutuskuntayhtymä Brahen toiminta-alueella ja lähikunnissa sekä kaupungeissa monin eri tavoin. Ukrainan sodan pitkittyessä Suomeen voi edelleen saapua useita tuhansia ukrainalaisia turvapaikanhakijoita.

Yritysten toimintaan vaikuttavat EU:n ja muiden maiden asettamat talouspakotteet ja niiden kohtaamat vastatoimet. Koko kansantalouden tasolla epävarmuutta aiheuttavat mm. pakotteiden seurauksena tapahtunut ulkomaankaupan heikentyminen ja hintatason nousu pysyvästi. Lisäksi Yhdysvaltojen, haastavasti ennakoitavat päätökset luovat taloudellista epävarmuutta Eurooppaan, mikä heijastuu myös Suomeen ja sen taloustilanteeseen ja edelleen koulutukseen kohdennettavaan valtionosuusrahoitukseen.

Persianlahden alueella on alkuvuonna 2026 korostunut jännite, erityisesti Iranin ja muiden alueen valtioiden välisten suhteiden osalta. Persianlahden tilanteen kriisiytynyt tilanne voi vaikuttaa Suomen ja Pohjois-Pohjanmaan talouskasvuun usealla tavalla. Energian hinnan vaihtelu vaikuttaa suoraan teollisuuden kustannuksiin, mikä voi nostaa tuotantokustannuksia ja heikentää kilpailukykyä. Toiseksi epävarmuus kansainvälisessä kaupassa saattaa hidastaa investointeja ja vientiä, erityisesti teknologiateollisuudessa, jolla on asiakkaita Lähi-idässä. Kolmanneksi logistiikkaan ja raaka-ainesten saatavuuteen kohdistuvat häiriöt voivat viivästyttää toimitusketjuja ja lisätä riskejä. Talouskasvun näkökulmasta Persianlahden tapahtumat korostavat kansainvälisen toimintaympäristön haavoittuvuutta, mikä edellyttää varautumista ja aktiivista riskienhallintaa.

1.1.4 Kuntayhtymän henkilöstö

Koulutuskuntayhtymä Brahe ostaa palkanlaskentapalvelut Monetra Oy:ltä. Monetra Oy otti käyttöön uuden palkka- ja henkilöstöhallinnon ohjelmiston Personec F ESS vuoden 2025 huhtikuun alussa, jolloin aiemmin käytössä ollut CGI Prima korvattiin uudella järjestelmällä. Ohjelmiston vaihtuminen aiheutti muutoksia henkilöstöraportteihin, ja raportit joudutaan jatkossa esittämään osittain uudella tavalla. Lisäksi tietojen siirto Primasta Personec-järjestelmään vaatii edelleen tarkistuksia, esimerkiksi henkilöstön kustannuspaikkojen osalta. Eli varmistetaan, mille kustannuspaikalle henkilö on Brahen organisaatiossa sijoitettu.

Vuoden 2025 päättyessä Koulutuskuntayhtymä Brahessa työskenteli yhteensä 148 henkilöä. Henkilökunnan määrä aleni keskimäärin 8 henkilöllä edellisestä vuodesta 2024. Lukuun (148) sisältyy vakituinen, määräaikainen, kokoaikainen sekä osa-aikainen opetus- ja muu henkilökunta. Taulukossa 5 on kuvattu kuntayhtymän henkilöstömäärän jakautumista toimialoittain työsuhteen luonteen perusteella vuoden 2025 päättyessä. Taulukossa 5 on mukana satunnaiset sivutoimiset tuntiopettajat. Vuonna 2025 kuntayhtymässä työskenteli 12 (10+2) sivutoimista tuntiopettajaa, joista merkittävin määrä (9) työskenteli luonnonvara-aloilla Ruukissa.

Taulukko 5. vakinainen ja määräaikainen henkilöstö 31.12.2025

Henkilöstömäärä	Vak.	Vak.	Määräaik.	Määräaik.	Määräaik.	Tuntiop.	Vt./vs.	Vt./vs.	Vt./vs.	Yht.	
	<i>kok.aika.</i>	<i>osa-aik.</i>	<i>kok.aika.</i>	<i>osa-aik.</i>	<i>sivutoimi</i>	<i>osa-aik.</i>	<i>kok.aika.</i>	<i>osa-aik.</i>	<i>sivuvirka</i>		
Hallinto	9	0	3					2		2	14
Hankkeet ja strategiaraha	0	0	1								1
Luonnonvara-ala	11	0	9	2	9			4		1	36
Luovat alat	16	2	2					1		1	22
Palveluala	15	1	3					2		1	22
Tekniikan ala	26	5	1		1	1	10		2	3	49
Tuva	1	0	2							1	4
Yhteensä	78	8	21				1			9	148

Taulukossa 6 on esitetty Koulutuskuntayhtymä Brahen opetushenkilökunnan sekä muun henkilökunnan määrä ja keski-ikä toimialojen, yhteisten aineiden ja hallinnon osalta vuonna 2025.

Taulukko 6. Henkilökunnan keskimääräinen ikä 31.12.2025

Henkilökunta	Henkilökunta yht.		Vakinainen henkilökunta	
	<i>määrä</i>	<i>keski-ikä</i>	<i>määrä</i>	<i>keski-ikä</i>
<i>Opetushenkilökunta</i>				
Hallinto	2	56	1	66
Luonnonvara-ala	23	46	6	51
Luovat alat	20	50	16	51
Palveluala	14	52	9	57
Tekniikan ala	37	52	22	55
Tuva	4	45	1	52
Yhteensä	100	50	55	54

<i>Muu henkilökunta</i>	<i>määrä</i>	<i>keski-ikä</i>	<i>määrä</i>	<i>keski-ikä</i>
Hallinto	12	50	8	52
Hankkeet ja strategiaraha	1	37		
Luonnonvara-ala	13	46	5	44
Luovat alat	2	49	2	49
Palveluala	8	55	7	55
Tekniikan ala	12	53	9	55
Yhteensä	48	50	31	52

<i>Henkilökunta yht.</i>	<i>määrä</i>	<i>keski-ikä</i>	<i>määrä</i>	<i>keski-ikä</i>
Hallinto	14	51	9	54
Hankkeet ja strategiaraha	1	37		
Luonnonvara-ala	36	46	11	48
Luovat alat	22	50	18	50
Palveluala	22	53	16	56
Tekniikan ala	49	53	31	55
Tuva	4	45	1	52
Yhteensä	148	50	86	53

Kuten taulukko 6 kertoo, Koulutuskuntayhtymä Brahen opetushenkilökunnan keski-ikä oli vuonna 2025 yhteensä 50 vuotta ja vakinaisen opetushenkilökunnan 54 vuotta. Muu henkilökunta oli keskimäärin 50-vuotiaita ja vakinainen muu henkilökunta 52-vuotiaita. Koko henkilökunnan keski-ikä oli 50 vuotta ja vakinaisten osalta 53 vuotta

Koulutuskuntayhtymän henkilöstön ikärakennetta ja mahdollisia eläköitymisiä on kuvattu taulukossa 7.

Taulukko 7. Henkilöstö ikäryhmittäin ja henkilöstön eläköityminen 2026–2034

Henkilöstön ikärakenne	Kokonaismäärä ikäryhmittäin					Henk. kohtaisen alimman eläkeiän saavuttavat				
	alle 30v	30-39v	40-49	50-59	yli 60v	2026	2027	2028	2029	2030-2034
31.12.2024										
Hallinto			1	4	7	2				
Hankkeet ja strategiaraha			1							
Luonnonvara-ala		2	7	16	7	4	1			6
Luovat alat			3	8	6	5		1	1	
Palveluala			2	2	12	6	1	1	2	4
Tekniikan ala		1	6	8	18	16	4	1	3	12
Tuva			1	1	2					
Yhteensä		3	21	39	52	33	6	3	6	22

Tulevien vuosien tavoitteena on, että Koulutuskuntayhtymä Brahen toimialojen tai hallinnon henkilöstömäärä ei kasva nykyisestä määrästä ilman henkilökunnan palkkaamiseen saatavaa erillisrahoitusta, kuten projektirahoitusta. Uusia toimia perustetaan edelleen ainoastaan painavista syistä. Ennen viran tai toimen haettavaksi julistamista selvitetään ensin, onko tehtävien uudelleen järjestely mahdollista.

1.1.5 Toimintaa liittyviä keskeisiä riskejä

Seuraavissa kappaleissa on esitelty tarkemmin koulutuskuntayhtymän toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä ja niiden hallintakeinoja.

Opiskelijavuosien lasku on ammatillisen koulutuksen järjestäjien edelleen keskeisin taloudellinen riski, koska niiden tulorahoitus muodostuu pääosin opiskelijavuotta kohden määrätyn yksikköhinnan ja opiskelijavuosien tulosta. Tätä taloudellista riskiä hallitaan

- markkinoimalla kuntayhtymän monialaista koulutustarjontaa
- panostamalla opetukseen
- kiinnittämällä huomiota opiskelijatytyväisyyteen
- panostamalla opiskelijahuoltotyöhön
- huolehtimalla siitä, että tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä saavutetaan vuosittain.

Opiskelijahuoltotyön merkitys taloudellisen riskin hallinnan keinona on vahvistunut viime vuosina. Sen avulla voidaan vaikuttaa opiskelijoiden opintojen keskeytymiseen ennaltaehkäisevästi. Tehokkaalla opiskelijahuoltotyöllä kyetään tunnistamaan keskeytymiseen liittyviä riskitekijöitä ja varautumaan niihin.

Yhtenä taloudellisen riskinhallinnan keinona Koulutuskuntayhtymä Brahe on lisännyt aloituspaikkoja niille koulutusaloille, joilla työllisyysnäkymät ovat hyvät. Ammatillisen koulutuksen rahoitusmallissa painotetaan voimakkaasti koulutuksen vaikuttavuutta. Opetuksen järjestäjillä on aiempaa vuosia enemmän vastuuta opiskelijoiden työllistymisestä ja jatko-opintoihin sijoittumisesta. Tämä tarkoittaa sitä, että alakohtainen työvoiman tarve ja työllisyys huomioidaan nykyistä vahvemmin aloituspaikkoja päätettäessä.

Talouden näkymät ovat edelleen haastavat. Suomen talous alkoi heikentyä jo muutama vuosi sitten, ja viime kuukausien kansainväliset konfliktit ovat edelleen heikentäneet kasvun mahdollisuuksia maassamme.

Suomen talouden elpyminen etenee maltillisesti ja hitaan kasvun jakso jää mahdollisesti taakse, mutta voimakasta kasvua ei lähivuosina ole odotettavissa. Inflaatio pysyy maltillisena ja työllisyyden odotetaan kohenevan Suomessa ja edelleen Pohjois-Pohjanmaa alueella vähitellen. Talouden kasvunäkymiä varjostavat kuitenkin kauppapolitiikan kiristyminen, kansainvälisen politiikan epävarmuudet sekä mahdolliset julkisen talouden sopeutustoimet. Julkinen talous säilyy syvästi alijäämäisenä. Suomen Pankin ennusteen mukaan talouden kasvu jää kuluvana vuonna 0,2 prosenttiin, vuonna 2026 kasvu vauhdittuu 0,8 prosenttiin ja vuonna 2027 1,7 prosenttiin. Vuonna 2028 kasvu tasaantuu 1,5 prosenttiin. Yksityinen kulutus piristyy mahdollisesti ja vientimarkkinat virkoavat, kun palkansaajien tulot kasvavat ja työmarkkinat piristyvät. Yritysten investointien odotetaan alkavan kasvaa vuonna 2026 ja jatkuvan edelleen vuosina 2027–2028. Talouden epävarmuus jarruttaa kuitenkin osaa suunnitelmista. *(suomenpankki.fi/fi/ajankohtaista)*

Orastavaa talouskasvua varjostaa kuitenkin Persianlahden kriisiytynyt tilanne, sen mahdollinen leviäminen ja vaikutus Euroopan ja edelleen Suomen talouteen. Esimerkiksi Suomen vienti on kasvussa, mutta geopoliittiset epävarmuudet heikentävät kysyntää edelleen.

Inflaatio hidastui vuonna 2025 alle 1,5 prosenttiin ja sen odotetaan toistaiseksi pysyvän lähes samana vuonna 2026. Taloustilanteen mahdollisesti vahvistuessa inflaatio nopeutuu asteittain ja sen ennustetaan kohoavan 1,9 prosenttia vuonna 2028. Suomen julkinen talous säilyy kuitenkin syvästi alijäämäisenä, ja velkaantuminen jatkuu edelleen. Vuosina 2025–2027 julkista taloutta joudutaan sopeuttamaan menosäästöillä ja välillisen verotuksen korotuksilla. Puolustusvoimien vahvistamiseksi tehtävät investoinnit syventävät alijäämää edelleen. Julkinen velka suhteessa BKT:hen ylitti 88 prosenttia vuonna 2025 ja sen odotetaan nousevan 93 prosenttiin vuonna 2028. (*suomenpankki.fi/fi/ajankohtaista*)

Edellä mainitut taloudelliset haasteet, kuten julkisen talouden alijäämä, inflaation kehitys ja geopoliittiset epävarmuudet, vaikuttavat välillisesti mm. ammatillisen koulutuksen rahoitukseen. Opetuksen laadun ylläpitäminen ja opiskelijahuoltotyön kehittäminen ovat keskeisiä keinoja riskien hallinnassa, mutta niiden toteuttaminen edellyttää riittäviä resursseja. Jos Suomen talouden epävarmuus jatkuu edelleen ja julkista rahoitusta leikataan, vaarana on, että opetuksen ja opiskelijahuollon laatu voi heiketä. Tämä voi johtaa opintojen keskeytymisen lisääntymiseen ja heikentää opiskelijoiden työllistymismahdollisuuksia. Tämä vaikuttaa negatiivisesti myös rahoitusmalliin, jossa korostetaan koulutuksen vaikuttavuutta ja opiskelijoiden työllistymistä, ja kasvattaa riskiä siitä, että koulutuksen järjestäjät eivät saavuta asetettuja tavoitteita.

Tammikuun 2026 ennakkotietojen mukaan Pohjois-Pohjanmaan väkiluku on kääntynyt ensimmäistä kertaa koko tilastohistorian aikana laskuun, vähentyen vuoden 2025 aikana 201 henkilöllä. Väestön väheneminen voi edelleen johtaa resurssien vähenemiseen ja heikentää koulutuksen laatua, erityisesti alueilla, joilla pätevän työvoiman saatavuus on haasteellista. Väestön keskittyminen kasvukeskuksiin voi lisätä alueellista eriarvoisuutta ja sosiaalista eriytymistä. Näihin riskeihin voidaan varautua tarjoamalla houkuttelevaa, laadukasta ja kilpailukykyistä koulutusta, joka houkuttelee opiskelijoita Braheen myös kuntayhtymän toiminta-alueen ulkopuolelta.

Opiskelijoiden näkökulmasta riskejä ovat esimerkiksi häiriöt opetuksen tuottamisessa ja oppimisympäristössä, oppilashuollon toimivuus sekä oppimisympäristön turvallisuus.

Oppimisympäristön turvallisuuteen liittyviä riskejä on minimoitu muun muassa huolehtimalla siitä, että toimialojen toimintaa koskevat pelastautumissuunnitelmat ja turvallisuusasiakirjat ovat kunnossa. Toimialoilla harjoitellaan vuosittain pelastautumista turvallisuuskävelyjen ja pelastautumisharjoitusten muodossa. Toimintamallit ovat selkeitä ja harjoittelu säännöllistä. Koulutuskuntayhtymä Brahessa on valmistumassa kattava laadunhallintajärjestelmä, jota toteuttamalla hallitaan opetustoimintaan liittyviä riskejä.

Henkilöstöriskejä ovat henkilökunnan osaamisen ja motivaation ylläpitäminen haastavassa taloustilanteessa sekä pätevän ja motivoituneen henkilöstön siirtyminen toisen työnantajan palvelukseen. Henkilöstöriskejä hallitaan kiinnittämällä huomiota

- johtamiseen
- työyhteisöjen toimivuuteen ja työhyvinvointiin
- työssä jaksamiseen
- töiden organisointiin
- henkilöstön osaamiseen ja voimavaroihin
- työympäristöön ja työturvallisuuteen.

Koulutuskuntayhtymä Brahessa pyritään luomaan työympäristö, jossa työntekijöillä on hyvät mahdollisuudet kehittyä ja johon he voivat sitoutua. Kuntayhtymän tilariskit liittyvät ensisijaisesti tilojen mahdolliseen vuokraukseen ja niiden mahdollisiin sisäilmaongelmiin. Vapautuvat opetustilat, joissa ei ole sisäilmaongelmia, on tarkoitus vuokrata kuntayhtymän ulkopuoliseen käyttöön kilpailukykyiseen hintaan. Kuntayhtymän taloustilanteen kannalta on tärkeää saada tiloista mahdollisimman hyvä vuokratulo. Tilojen vuokrauksessa voidaan tarvittaessa käyttää kiinteistövälittäjän asiantuntemusta hintariskin minimoinnissa. Sisäilmaongelmiin liittyvää riskiä hallitaan säännöllisillä tarkastuksilla ja kunnossapitotoimenpiteillä.

Kuntayhtymässä kiinnitetään edelleen jatkossa erityistä huomiota toimitilojen sisäilman laatuun. Huono sisäilma laskee henkilökunnan ja oppilaiden työtehoa sekä voi lisätä sairaspotensiaaleja. Ruukkiin valmistui vuoden 2024 lopussa uusi noin 350 neliön koulurakennus, joka on palvellut luonnonvara-alojen opetuksessa moitteettomasti vuoden 2025 ajan ilman ongelmia. Ruukissa luonnonvara-aloilla vanhan sisäilmaongelman koulurakennuksen tavoitteena on purku vuoden 2026 aikana. Lisäksi Raaheen osoitteeseen Pajakatu 6 valmistuu uusi 720 neliön opetustila, ”Sähkötalo” puretun sisäilmaongelman rakennuksen tilalle, johon siirtyy Brahen sähköalan koulutus. Uuden rakennuksen sisätilat on suunniteltu ja muokattu opetuskäyttöön sopiviksi vuoden 2025 aikana, ja rakennus otetaan käyttöön huhtikuun 2026 alussa.

Kuntayhtymän tietoriskeihin sisältyvät tietosuoja- ja tietoturvariskit. Riskejä hallitaan muun muassa

- tehtävien ja vastuiden määrittelyllä
- henkilöstön ohjeistuksilla
- henkilöstön koulutuksella ja valvonnalla
- tietokoneiden ohjelmistojen päivityksillä
- suojaamalla tietokoneet virusturva- ja palomuuriohjelmistolla
- suojaamalla lähiverkko tai lähiverkot nykyaikaisella palomuuuri – laitteistolla
- suojaamalla tietoliikenne esim. VPN -yhteyksillä
- kaksivaiheisella (MFA) tunnistautumisella
- huolehtimalla siitä, että kuntayhtymän palvelimista, erityisesti kriittisistä palveluista ja tiedoista, on olemassa varmuuskopio ja sen palautusta testataan säännöllisesti.

Brahessa on kiinnitetty aivan erityisen suurta huomiota tietoturvan ja tietosuojan tasoon syyskuusta 2022 alkaen. Tietosuojaan ja tietoturvaan liittyvistä riskeistä huolehtii koko kuntayhtymän henkilökunta. Pääasiallinen vastuu riskien hallinnasta on esimiehillä ja it-henkilöstöllä (Joki ICT Oy). Tavoitteena on, että Koulutuskuntayhtymä Brahen koko henkilökunta suorittaa vuosittain henkilöstölle suunnatun lyhyen ja tiiviin verkkokoulutuksen opetustoimintaan ja työtehtäviin liittyvistä tietosuoja- ja tietoturva-vaatimuksista. Lisäksi henkilökunnalle on järjestetty lyhyitä tietosuoja- ja tietoturvakoulutuksia edelleen vuoden 2024 aikana. Tavoitteena on, että Brahessa otetaan käyttöön vuoden 2025 aikana kuntayhtymän hallituksen hyväksymä tietoturvapoliittika.

Loppuvuodesta 2023 Brahessa otettiin käyttöön Joki ICT Oy:n ylläpitämä SOC – Security Operations Center-palvelu ja SIEM (Security Information and Event Management) -palvelu. SOC -palvelu kerää tietoa automaattisesti ja valvoo Brahen IT- ja OT-ympäristöjä kyberturvallisuuden varmistamiseksi ympärivuorokautisesti vuoden jokaisena päivänä. SIEM -palvelu tarkkailee Brahen tietojärjestelmiä ja -verkkoja sekä hälyttää havaitessaan normaalista poikkeavaa toimintaa.

Koulutuskuntayhtymä Brahella on vakuutusturva keskeisten kuntayhtymän toimintaan liittyvien henkilöstö- ja omaisuusvahinkojen varalle. Vakuutuspalvelut hankitaan OP-vakuutusyhtiöltä, ja vakuutusmeklarina toimii Söderberg & Partners Oy.

1.2 Sisäisen valvonnan järjestäminen vuonna 2025

Koulutuskuntayhtymä Brahen hallintosäännössä on määräykset sisäisestä valvonnasta, vastuista, työnjaosta ja tehtävistä. Kuntayhtymän toiminnan kannalta keskeisiä sisäisen valvonnan kohdealueita ovat

- säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen
- tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus
- riskienhallinnan järjestäminen
- omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta
- sopimustoiminta
- sisäisen tarkastuksen järjestäminen.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Koulutuskuntayhtymän toimintaan liittyvien säännösten, määräysten ja päätösten noudattamisessa tai niiden sisäisessä valvonnassa ei havaittu olennaisia puutteita tilikaudella 2025. Kuntayhtymän toiminnassa noudatettiin toimintaa koskevia lakeja, asetuksia ja opetustoimen ohjeita sekä hyvää hallintotapaa. Viranhaltijapäätökset tehtiin juoksevasti numeroituina päätöksinä kuntayhtymässä käytössä olevaan ”*Dynasty 10*” -asianhallintajärjestelmään. Päätöksistä annettiin tieto asianosaisille ja kaikille, joita päätös koski sekä hallitukselle, jolla on otto-oikeus viranhaltijoiden päätöksiin.

Työ- ja virkasuhteeseen liittyvät päätökset, kuten keskeytyspäätökset, tehtiin aiemmin ”Web”-henkilöstötietojen tallennusjärjestelmään. Web-tallennus korvattiin 1.4.2025 alkaen Personec F ESS -järjestelmällä, jonka avulla voidaan hallita kaikki henkilö- ja sopimustiedot yhdessä paikassa. Esihenkilöt ja työntekijät voivat päivittää järjestelmän kautta loma- ja poissaolotiedot, jotka siirtyvät automaattisesti palkanlaskentaan ja osapuolet saavat automaattiset ilmoitukset tapahtumista. Lisäksi Brahessa on käytössä ”M2” – matkahallintajärjestelmä, jonka avulla hoidetaan matkasuunnitelmat, matkaennakkoanomukset, matkalaskut, kululaskut ja ajopäiväkirjat sekä muut matkustamiseen liittyvät asiat.

Vuoden 2026 aikana Brahessa otetaan käyttöön M-Files sähköinen arkisto, johon siirtyvät arkistoitavat kohteet varastosta erilliseen arkistotiedostoon. Järjestelmän tekninen rakentaminen toteutetaan Joki ICT Oy:n toimesta. Sen suunnittelu ja metatietojen eli asiakirjan kuvailutietojen määrittely alkoi jo vuoden 2025 syksyllä. Viimeisimpänä vaiheena on tavoitteena siirtää myös paperipohjainen ja hajautettu sähköinen aineisto mahdollisuuksien mukaan hallitusti sähköiseen M-Files -järjestelmään.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumista seurattiin vuoden 2025 talousarvion toteutumisarvojen ja Koulutuskuntayhtymä Brahen päivitetyn (2025) toimintastrategian mukaisesti. Koulutuskuntayhtymä Brahelle ja sen toimialoille määriteltiin talousarviossa toiminnalliset tavoitteet, joiden toteutumista valvoi tarkastuslautakunta. Tavoitteiden asettamisessa tai määrärahan budjetoinnissa ei havaittu virheitä. Tavoitteiden toteutumista seurattiin tilikauden 2025 aikana puolivuositain.

Riskinhallinnan järjestäminen

Koulutuskuntayhtymä Brahen riskienhallintaa kehitetään edelleen. Kuntayhtymässä ei ole vielä tehty erillistä laajaa riskikartoitusta tai laadittu riskienhallintasuunnitelmaa. Kartoitus ja suunnitelma toteutetaan vuoden 2026 kuluessa. Keskeisimmät kuntayhtymän toimintaan liittyvät riskit tiedostetaan, niitä seurataan ja ne huomioidaan toiminnassa. Kuntayhtymän strategiaan, toimintaan, talouteen ja vahinkoihin liittyvien riskien ennakoinnissa ja hallinnassa onnistuttiin edelleen hyvin vuonna 2025, joten vakavia toiminnallisia keskeytyksiä tai vahinkoja ei tapahtunut.

Kuntayhtymässä on toteutettu vaarojen kartoittamista ja riskien arviointia vuosittain. Kuntayhtymässä otettiin käyttöön vuoden 2020 keväällä ”ToyMe”-pilvipalvelu, jonka tarkoituksena on parantaa työturvallisuutta ja sen seurantaan hyödyntämällä palveluna avulla saatava tietoa. ”ToyMe”-pilvipalvelu toimii työkaluna turvallisuushavaintojen, läheltä piti -tilanteiden ja työtapaturmien raportoinnissa sekä jatkuvan parantamisen ideoinnissa ja siisteys- ja järjestyskierrosten (5S) yhteydessä.

Koulutuskuntayhtymä Brahen palveluksessa työskentelee kiinteistövästava ja kiinteistöpäällikkö. Viime vuosina, eli vuosina 2024 ja 2025, Brahen toimitiloja on uudistettu hallitusti ja taloudellisesti. Tavoitteena on jatkaa tätä linjaa myös tulevaisuudessa, jotta tilaratkaisut pysyvät ajantasaisina ja vastaavat toiminnan tarpeita. Kiinteistöstrategia on vielä keskeneräinen, sillä tilojen osalta on yhä avoimia ratkaistavia kysymyksiä. Tilojen suunnitteluun vaikuttavat merkittävästi kuntayhtymän toiminta-alueen tulevaisuuden opiskelijamäärät sekä ammatilliselle koulutukselle asetetut tilavaatimukset. Lisäksi valtakunnalliset suuntaukset, kuten oppimisympäristöjen mahdollinen siirtyminen yhä enenevässä määrin työpaikoille, ohjaavat tilojen tarvetta ja kehittämistä. Kiinteistöstrategian keskeisenä tavoitteena on löytää ratkaisut, jotka vastaavat sekä nykyisiin että tuleviin tarpeisiin ja mahdollistavat joustavan reagoinnin toimintaympäristön muutoksiin.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Vuonna 2025 Brahen omaisuudessa ei havaittu merkittäviä ennakoimattomia arvonalennuksia tai muita menetyksiä, lukuun ottamatta Tervahovin kadun päärakennuksen vuotovahinkoa. Luonnonvara-aloilla Ruukissa oleva sisäilmaongelmainen koulurakennus, joka on poistettu käytöstä, on tarkoitus purkaa vuoden 2026 kuluessa. Lisäksi luonnonvara-alojen toimitiloja, kuten historiallista toimistorakennusta, on remontoitu hallitusti aikaisemmin sattuneen vuotovahingon takia. Raahen Kummatin Pajakadun Sähkötilan rakennustyöt, jotka alkoivat syksyllä 2024 ja jatkuvat vuonna 2025, valmistuvat huhtikuussa 2026, jolloin rakennus otetaan Brahen sähköalan opiskelijoiden ope- tuskäyttöön.

Sopimustoiminta

Koulutuskuntayhtymä Brahen sopimusten hallinta on ollut vuonna 2025 pääsääntöisesti ajantasaista, asiantuntevaa ja onnistunutta. Kaikki keskeiset sopimukset on arkistoitu ja ne tallennetaan lisäksi sähköiseen muotoon ”Dynasty”-asiahallintajärjestelmään. Tiedossa ei ole sellaisia sopimuksen hallintaan liittyviä seuraamuksia, joista voisi aiheutua kuntayhtymälle esimerkiksi taloudellista vahinkoa. Sopimusten solmimiseen liittyvät nimenkirjoitus- ja allekirjoitusoikeudet on määritelty kuntayhtymän hallintosäännössä.

Sisäisen tarkastuksen järjestäminen

Koulutuskuntayhtymä Brahella ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen yksikköä tai tarkastajaa, niitä ei ole katsottu tarpeelliseksi kuntayhtymä koko ja toiminnan laajuus huomioiden. Sisäisellä valvonnalla ja ohjeistuksella varmistetaan, että erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota ei tarvita. Sisäistä valvontaa toteutetaan ensisijaisesti esihenkilöiden valvontavelvollisuuteen kuuluvana sisäisenä tarkkailuna. Tarvittaessa kuntayhtymän tilintarkastajat arvioivat osana toiminnan laillisuusvalvontaa kuntayhtymän sisäisen valvontajärjestelmän toimivuutta.

1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen, tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

Koulutuskuntayhtymä Brahen tuloksen muodostumista havainnollistaa tiivistetty tuloslaskelma, taulukko 8. Yksityiskohtaisempi tuloslaskelma on esitetty talousarvion toteumavertailun yhteydessä, mistä löytyvät lisäksi kuntayhtymän toimialakohtaiset tuloslaskelmat.

Inflaation aiheuttamasta hintojen noususta huolimatta vuodet 2025 ja 2024 ovat vertailukelpoisia keskenään.

Taulukko 8

Tuloslaskelma (1000 e)	2025	2024
Toimintatuotot	13 966	13 779
Valmistus omaan käyttöön	0	0
Toimintakulut	-12 469	-12 818
<i>Toimintakate</i>	<i>1 497</i>	<i>961</i>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut rahoitustuotot	154	253
Korkokulut	0	6
Muut rahoituskulut	-1	-1
<i>Vuosikate</i>	<i>1 650</i>	<i>1 219</i>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 743,21	-1 199,35
<i>Tilikauden tulos</i>	<i>-94</i>	<i>20</i>
Satunnaiset erät	-0,02	-1,37
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0	0
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0	0

Tilinpäätössiirrot	0	0
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	<i>-94</i>	<i>18</i>
Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	112 %	107 %
Vuosikate/Poistot, %	95 %	102 %
Vuosikate, 1000 euroa/opiskelijavuosi	1,44	1,07
Opiskelijavuosimäärä	1 142	1 140

Tilikauden tulos

Talouskasvu on hidastunut merkittävästi ja maailmanlaajuiset talousongelmat ovat korostuneet, mikä vaikuttaa myös Suomen taloustilanteeseen ja edelleen ammatillisen koulutuksen rahoitukseen. Suomen kannalta maailmalla olevat kriisit tarkoittavat mm. sitä, että energia, kuljetukset ja tavarat kallistuvat, mikä tuntuu sekä ihmisten arjessa että yritysten kustannuksissa. Sodat ja jännitteet lisäävät epävarmuutta, jolloin talous kasvaa hitaammin ja julkiseen talouteen kohdistuu enemmän paineita, esimerkiksi puolustuksen takia. Koska Suomi elää viennistä, maailmankaupan häiriöt ja epävarmuus heikentävät työllisyyttä, investointeja ja tulevaisuuden näkymiä. Helmikuussa 2026 lähes kaikki eduskuntapuolueet sitoutuivat jopa 11 miljardin euron sopeutukseen vuosille 2028–2034, ”velkajarru”. Tämä yhteinen tavoite on koulutuksen kannalta keskeinen epävarmuustekijä, sillä kyseessä on pitkäkestoinen tavoite, ei yksittäinen leikkaus. Sopeutustoimet kohdistuvat erityisesti seuraavaan hallituskauteen ja sen jälkeisiin vuosiin, jolloin koulutukseen kohdistuva paine ei ole ohimenevä.

Koulutuskuntayhtymä Brahen vuosi 2025 oli rahoituksen kannalta kokonaisuudessaan hyvä ja ennakoitua parempi. Toimintatuotot kasvoivat edellisvuodesta 187 221 euroa ja olivat yhteensä 13 966 010,74 euroa. Vuoden toteuma ylitti myös talousarvion (13 185 750,00 €) 780 260,74 eurolla. Valtionosuusrahoituksen määräksi arvioitiin talousarviossa 12 098 000 euroa, mutta toteuma oli 12 208 133 euroa eli 110 133 euroa enemmän kuin ennakoitiin. Tästä perusrahoituksen määrä oli 8 877 158 euroa, suoritusrahoituksen 2 270 682 euroa ja vaikuttavuusrahoituksen 12 208 133 euroa. Perusrahoitukseen sisältyi lisäksi Brahen saama lisärahoitus, joka perustui 47 opiskelijavuoteen ja oli suuruudeltaan 102 868 euroa joulukuussa 2025.

Brahen ”Myyntituotot” nousivat 114 292,90 euroa budjetoitua korkeammalle ja olivat 12 429 122,90 euroa. Tuet ja avustukset kasvoivat merkittävästi, toteutuen 570 190,99 euroa budjetoitua suurempina (yhteensä 1 241 010,99 €). Hankkeiden tuet ylittivät talousarvion 484 819,10 eurolla ja muut toimintatuotot 91 593,47 eurolla. Kokonaisuutena Brahen toimintatuotot pysyivät vahvana, ja erityisesti valtionosuudet sekä tuet ja avustukset vahvistivat rahoitus pohjaa. Kuntayhtymän taloudellinen tilanne on edelleen vakaa ja antaa hyvän lähtökohdan tuleville investoinneille ja kehittämistoimille.

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä Koulutuskuntayhtymä Brahen tulos oli kuitenkin -94 422,61 euroa alijäämäinen. Negatiivinen tulos aiheutui lisäpoistoista, joita tehtiin kiinteistöjen arvomuutosten vuoksi. Alijäämä ei ole kuntayhtymälle tavoiteltava tilanne, mutta lisäpoistojen avulla tilinpidossa voitiin huomioida kiinteistöjen nykyinen arvo ja varmistaa talouden realistisuus. Lisäpoistoja tehtiin samoille aloille samoista syistä kuin aiemmin, johtuen kiinteistökannan tasearvojen tarkistamisesta kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan kuntajaoston suositusten mukaisesti. Vuonna 2025 lisäpoistot rakennuksista olivat yhteensä -927 233,63 euroa, ja suunnitelman mukaiset poistot (poistot ja

lisäpoistot) kaikkiaan -1 743 214,09 euroa. Poistoja kohdistettiin myös tietokoneohjelmiin (-453,28 €), muihin pitkävaikutteisiin menoihin (-45 167,16 €), rakennuksiin (-320 073,81 €), kiinteisiin rakenteisiin ja laitteisiin (-11 519,16 €) sekä koneisiin ja kalustoon (-438 767,05 €). Lisäpoistot kohdistuivat edelleen pääasiassa luonnonvara-aloille, mutta myös tekniikan toimialoille, palvelualoille ja vähiten luoville aloille/medialle. Lisäpoistot olivat osa kiinteistösuunnittelua, ja niillä poistettiin 2000-luvun alun peruskorjausten jäännösarvot, jotka eivät enää vastanneet kiinteistöjen nykyarvoa. Satunnaisia eriä kirjattiin tilikaudelle vähäisesti 309,35 euroa tuottona ja -329,00 euroa kuluna.

Vuosikate

Koulutuskuntayhtymä Brahen positiivinen vuosikate on kuntayhtymän kokoon nähden samaa tasoa kuin muilla ammatillisen koulutuksen järjestäjillä. Aikaisempien vuosien positiivinen tulos on kuntayhtymän vahva puskuri taloudellista tulevaisuutta ajatellen. Todennäköistä on, että kuntien ja kuntayhtymien valtionosuusrahoitusta tasataan tulevina vuosina valtion velkaantumisen hillitsemiseksi.

Toimintatuotot/toimintakulut

Toimintatuotot/toimintakuluilla kuvataan maksurahoituksen, kuten myynti- ja maksutuottojen, osuutta toimintamenoista. Koulutuskuntayhtymä Brahessa tunnusluvun arvo vuonna 2025 oli 112 %, luku parani edellisestä vuodesta 5 %. Luku osoittaa kuntayhtymän vakaan kyvyn ylläpitää toimintatuottojaan suhteessa toimintakuluihin.

Vuosikate/poistot (%)

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä Koulutuskuntayhtymä Brahen vuosikate ei riittänyt kattamaan poistoja, koska lisäpoistoja jouduttiin tekemään kiinteistöjen arvonmuutosten vuoksi. Negatiivinen tulos (-94 422,61 €) syntyi pääosin rakennusten lisäpoistoista (-927 233,63 €). Poistoja kohdistettiin myös muihin omaisuuseriin, ja lisäpoistot olivat osa kiinteistöjen tasearvojen tarkistusta kirjanpitolain ja -lautakunnan suositusten mukaisesti. Tämän takia vuosikate/poistot -luku jäi 95 prosenttiin.

Vuosikate, 1000 euroa/opiskelijavuosimäärä

Vuosikate, 1000 euroa/opiskelijavuosi -luku on ollut käytössä mittarina ammatillisen koulutuksen rahoituksessa vuodesta 2018 alkaen. Opiskelijavuosi on suorite, joka muodostuu 365 päivästä, joiden aikana opiskelija otetaan huomioon rahoituksen perusteena. *Vuosikate, 1 000 euroa/opiskelijavuosi* -luku kertoo, kuinka paljonko tulorahoitusta on käytettävissä yhtä opiskelijavuotta kohden. Koulutuskuntayhtymä Brahen opiskelijakohtainen vuosikate (2025) oli noin 1 440 euroa ja luku vahvistui edellisestä vuodesta selkeästi.

1.4 Toiminnan rahoitus ja sen tunnusluvut

Koulutuskuntayhtymä Brahen toiminnan rahoitus on esitetty taulukon 9 rahoituslaskelmassa ja rahoituksen riittävyttä kuvaavat tunnusluvut taulukossa 10.

Taulukko 9

RAHOITUSLASKELMA (1000 e)	2025	2024
<i>Toiminnan rahavirta</i>		
Vuosikate	1 649	1 219
Satunnaiset erät	0	-1
Toiminnanrahavirta yht.	1 649	1 218
<i>Investointien rahavirta</i>		
Investointimenot	-744	-1 139
Rah.osuudet invest. menoihin	0	0
<i>Pysyvien vastaavien</i>		
hyödykkeiden luovutustulot	0	0
Investointien rahavirta yht.	-744	-1 139
Toiminnan ja invest. rahavirta	905	79
<i>Rahoituksen rahavirta</i>		
<i>Antolainojen muutokset</i>		
<i>Lainakannan muutokset</i>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähenn	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Lainakannan muutokset yht.	0	0
Oman pääoman muutokset	7	0
<i>Muut maksuvalmiuden muutokset</i>		
Toimeksiant.var.ja po:n muut.	3	-3
Vaihto-omaisuuden muutos	0	282
Saamisten muutos	-275	-78
Korottomien velkojen muutos	-1 196	142
Rahoituksen rahavirta	-1 460	343
RAHAVAROJEN MUUTOS	-555	421
Rahavarat 31.12.	7 265	7 820
Rahavarat 1.1.	7 820	7 399

Taulukko 10

Rahoituslaskelman tunnusluvut	2 025	2024
<i>Toiminnan ja investointien rahavirran</i>		
kertymä 5 vuodelta, €	4 171	5 601
Investointien tulorahoitus, %	222 %	107 %
Laskennallinen lainanhoitokate	917	1 061
Kassan riittävyys, pv	196	204

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta on tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä kertoo, kuinka paljon rahavirrasta jää lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa. Tilinpäätösvuoden toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen osuutta pidemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä on viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna positiivinen.

Vuoden 2025 toiminnan ja investointien rahavirtojen kertymä oli viideltä edeltävältä vuodelta yhteensä noin 4,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 vastaava tunnusluku nousi 5,6 miljoonaan euroon, eli luku aleni edellisen vuoden tasosta noin 1,4 miljoonaa euroa.

Investointien tulorahoitus

=100 * vuosikate/investointien omahankintameno.

Investointien tulorahoituksen tunnusluku osoittaa, kuinka suuri osa investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Kun tunnusluvusta vähennetään sata, saadaan prosenttiosuus, joka on katettu pääomarahoituksella eli myymällä pysyviä vastaavia hyödykkeitä, ottamalla lainaa tai vähentämällä rahavaroja. Koulutuskuntayhtymä Brahen tulorahoitus oli hyvä ja riitti kattamaan investoinnit erinomaisesti (222 %). Kuntayhtymän käyttömaisuuteen kohdistuvat investoinnit laskevat vuonna 2024 noin 395 000 euroa edellisvuoteen verrattuna.

Laskennallinen lainanhoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)

Tunnusluku kertoo lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korollinen pitkäaikainen ja lyhytaikainen laina.

Koulutuskuntayhtymä Brahen lainanhoitokate oli vuonna 2025 edelleen erinomainen.

Kassan riittävyys (pv)

= 365 pv x Rahavarat 31.12./kassasta maksut tilikaudella (*maksuvalmiuden tunnusluku*)

”Kassan riittävyys” -tunnusluku ilmaisee, kuinka monta päivää kassasta maksut voidaan hoitaa kassavaroilla. Koulutuskuntayhtymä Brahen maksuvalmius oli vuonna 2025 erinomainen, vaikka se laski hieman edellisvuoden 204 päivästä 196 päivään.

1.5 Rahoitusasema ja sen muutokset

Tase kertoo kuntayhtymän varallisuuden, velat ja oman pääoman tilikauden viimeisenä päivänä 31.12.2025. Tuloslaskelma listaa tuotot ja kulut tietyltä aikaväliltä, taseessa puolestaan kuntayhtymän raha- ja hyödykevirratt on ”jähmetetty” tiettyyn yksittäiseen päivään. Taseessa on kaksi puolta, joista toinen (”vastaavaa” – puoli) listaa kuntayhtymän varallisuuden ja toinen (”vastattavaa” –puoli) sen, millä varallisuus on rahoitettu. Kuntayhtymän päättyneen tilikauden 2025 ja tilikauden 2024 taseet on esitetty taulukossa 11.

Taulukko 11

T A S E (1 000 e)	2025	2024
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet	0	0
2. Muut pitkävaikutteiset meno	34	79
Aineettomat hyödykkeet yht.	34	79
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	191	191
2. Rakennukset	3 331	4 068
3. Kiinteät rakenteet ja laitt	186	198
4. Koneet ja kalusto	1 096	829
5. Muut aineelliset hyödykkeet	0	0
6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis	664	1 137
Aineelliset hyödykkeet yht	5 469	6 423
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	15	15
Sijoitukset yhteensä	15	15
	0	0
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 518	6 517
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
2. Lahj.rahastojen erityiskatt	27	26
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT	27	26
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
2. Keskeneräiset tuotteet	0	0
Vaihto-omaisuus yhteensä	0	0
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	125	127
2. Lainasaamiset		0
3. Muut saamiset	848	571
Lyhytaikaiset saamiset yht.	973	698
Saamiset yhteensä	973	698
III Rahoitusarvopaperit		
4. Muut arvopaperit	724	724
Rahoitusarvopaperit yht.	724	724
	0	0

Rahat ja pankkisaamiset	0	0
Rahat ja pankkisaamiset yht.	7 278	7 834
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	8 975	9 255
VASTAAVAA YHTEENSÄ	14 520	15 799

Taulukko 11

TA S E (1 000 e)	2025	2024
VASTATTAVAA		
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	4 927	4 927
II Arvonkorotusrahasto	659	659
III Muut omat rahastot	589	589
IV Ed.tilikausien yli/alijäämä	6 806	6 781
V Tilikauden yli/alijäämä	-94	18
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	12 887	12 974
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
1. Poistoero	141	141
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT	141	141
PAKOLLISET VARAUKSET		
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
2. Lahjoitusrahastojen pääoma	47	44
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	47	44
E VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen	0	0
7. Muut velat	0	0
Pitkäaikainen vieras po. yht.	0	0
II Lyhytaikainen		
2. Lainat rahoitus- ja vak.lai	0	0
6. Ostovelat	398	752
7. Muut velat	294	136
8. Siirtovelat	753	1 751
Lyhytaikainen vieras po. yht.	1 444	2 640
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 444	2 640
VASTATTAVAA	14 520	15 799

Taseen tunnusluvut, jotka ilmaisevat vakavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaantuneisuutta, ovat kehittyneet tilinpäätösvuonna 2025 taulukon 12 mukaisesti.

Taulukko 12

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	90 %	83 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	10 %	19 %
Kertynyt ylijäämä (alijäämä) (1 000e)	6 806	6 781
Lainat ja vuokravastuut 31.12 (1 000 e)	27	70
Lainakanta 31.12. (1 000e)	0	0

Omavaraisuusaste, %

$$= 100 * (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset} / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot}))$$

Omavaraisuusaste kuvaa organisaation vakavaraisuutta sekä sen kykyä kestää alijäämiä ja hoitaa velvoitteensa pitkällä aikavälillä. Vuonna 2025 Koulutuskuntayhtymä Brahen omavaraisuusaste oli 90 %, mikä on selkeästi yli kuntatalouden keskimääräisen tavoitetason (70 %). Edellisvuonna omavaraisuusaste oli 83 %, joten vakavaraisuus on vahvistunut vuoden aikana (+7 %-yksikköä)

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

$$= 100 * (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$$

Suhteellinen velkaantuneisuusaste kertoo, kuinka suuri osuus käyttötuloista tarvitaan vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun laskennassa käytetään tilinpäätöksen koko vierasta pääomaa, josta on vähennetty saadut ennakkomaksut. Käyttötulot muodostuvat toimintatuotoista ja valtionosuuksista. Hyvänä suhteellisen velkaantuneisuuden tasona pidetään alle 40 %. Suhteellinen velkaantuneisuus laski 19 %:sta 10 %:iin, mikä kertoo velkaantuneisuuden vähentymisestä.

Kertynyt yli-/alijäämä

$$= \text{edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{tilikauden yli-/alijäämä}$$

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä yli- tai alijäämää. Ylijäämä on tulevien vuosien liikumavaraa ja alijäämä on katettava tulevina vuosina. Koulutuskuntayhtymä Brahen kertynyt ylijäämä vahvistui hieman vuoden 2025 loppuun mennessä ja oli noin 6 806 000 euroa (vuonna 2024 kertynyt ylijäämä oli noin 6 781 000 euroa).

Lainakanta 31.12.

= vieras pääoma - (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat)

Lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakanta lasketaan vähentämällä vieraan pääoman määrästä saadut ennakot sekä osto-, siirto- ja muut velat. Koulutus kuntayhtymä Brahella ei ole lainoja.

1.6 Kokonaistulot ja –menot

Taulukon 13 kokonaistulot ja -menot -laskelma kuvaa kuntayhtymän rahan lähteet ja käytön. Siihen on koottu yhteen kaikki tulot ja menot tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta. Kokonaistulojen ja -menojen erotus 912 343 euroa on sama kuin rahavarojen ja muiden maksuvalmiuden muutosten erotus.

Taulukko 13

Kuntayhtymän kokonaistulot ja -menot 2025

TULOT		MENOT	
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	13 966 011	Toimintakulut	12 469 049
		-valmistus omaan käyttöön	
Korkotuotot	153 876	Korkokulut	0
Muut rahoitustuotot	-211	Muut rahoituskulut	1 816
Satunnaiset tuotot/kulut	-20	Satunnaiset kulut	
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	
- pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot		Pakollisten varausten muutos	
		- pakollisten varausten lis(+)/väh(-)	
		- pysyvien vastaavien hyödykk. luovutustappiot	
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	Investointimenot	743 745
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	0	Antolainasaamisten lisäykset	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
Lyhytaikainen lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
Oman pääoman lisäykset	7 296	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä	14 126 952	Kokonaismenot yhteensä	13 214 610
Täsmäytys:			
Kokonaistulot - kokonaismenot	912 343		
Muut maksuvalmiuden muutokset - rahavarojen muutos	-912 343		

Kokonaistulot ja -menot täsmäävät rahavarojen muutoksen kanssa.

Kokonaistulot ja – menot – laskelma on täsmäytettävissä rahoituslaskelmaan siten, että kokonaistulojen ja – menojen erotus on yhtä suuri kuin rahoituslaskelman muut maksuvalmiuden muutokset ja rahavarojen muutos – erien itseisarvojen summa silloin, kun mainitut erät rahoituslaskelmassa ovat erimerkkiset ja itseisarvojen erotus, kun ne ovat rahoituslaskelmassa saman merkkiset.

1.7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapaino

Vaikka Koulutuskuntayhtymä Brahen vuoden 2025 tulos oli -94 422,61 euroa alijäämäinen, kuntayhtymän talous pysyi edelleen tasapainossa. Alijäämä siirretään kuntayhtymän taseeseen *Ed.tilikausien yli/alijäämä* -tilille.

Talousarvion toteutuminen

Kuntayhtymät noudattavat talousarviota toiminnassaan ja taloudenhoidossaan (kuntaL 65. ja 86 §). Tilinpäätöksen vertailussa seurataan toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumista. Vertailussa otetaan huomioon kuntayhtymien alkuperäinen talousarvio sekä myönnetty ylitysoikeudet määrärahoihin.

1.8 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 2025

Koulutuskuntayhtymän koulustoinnot jakautuvat neljään toimialaan: tekniikka, palvelut, luovat alat ja luonnonvara-alat. Toiminnalliset tavoitteet on jaettu pedagogisiin, laadullisiin ja toiminnallisiin tavoitteisiin. Koulutuskuntayhtymä Braheessa on nelivuotinen kehittämisohjelma, jonka toiminnalliset tavoitteet jakaantuvat viiden pääteeman alle: 1. Asiakaslähtöinen Brahe 2. Pedagoginen Brahe 3. Laadukas Brahe 4. Osaava Brahe 5. Taloudellinen Brahe. Jokaisen pääteeman alle on määritetty kuntayhtymätasoisesti 3–5 toiminnallista tavoitetta, jotka kuntayhtymän hallitus on hyväksynyt ja joiden suunnittelu ja toimeenpano on tehty vuoden 2025 aikana.

Koulutuskuntayhtymän kaikki toimialat tarjoavat opiskelijoille hyvät ja monipuoliset opiskelumahdollisuudet. Kehitämme jatkuvasti opetuksemme ja toimintamme laatua läheisessä yhteistyössä asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Koulutuskuntayhtymän järjestämislupaa täydennetään tarvittaessa uusilla tutkinnoilla työelämän osaajatarpeiden pohjalta. Koulutuksen laatua parannetaan palautekyselyiden, opettajien täydennyskoulutuksen, työelämäjaksojen, itse- ja vertaisarvioinnista saadun palautteen avulla. Henkilökunnan koulutukseen varattiin 1–5 päivää per henkilö työtehtävästä ja siihen kohdistuvista muutoksista ja kehittämistarpeista riippuen. Henkilökohtainen koulutustarve ja -suunnitelma sovittiin onnistumiskeskusteluiden sekä siinä tehtävän henkilökohtaisen osaamisen kehittämissuunnitelman yhteydessä. Henkilökunnan koulutukset olivat kuntayhtymän yhteisiä koulutus- ja kehityspäiviä, substanssi- tai pedagogiseen osaamiseen ja pätevyysiin tai työhön ja työtehtäviin liittyviin muutoksiin, ohjelmistoihin tai järjestelmiin liittyviä. Kuntayhtymä tuki henkilöstön omaehtoista kouluttautumista 2 pv / vuosi / henkilö.

Muu ammatillinen koulutus järjestetään tarvittaessa Raahen Osaamiskeskus Oy:n kautta.

TOIMINTASUUNNITELMAN TAVOITTEET VUODELLE 2025	TOIMINTASUUNNITELMAN TOTEUMA VUONNA 2025
<p>Asiakaskeskeinen Brahe</p> <ul style="list-style-type: none"> - HOKS:n mukaiset yksilölliset opintopolut <ul style="list-style-type: none"> o Oppivelvollisten opintomahdollisuuksien kehittäminen. o Aikuisopiskelijoiden opintomahdollisuuksien kehittäminen huomioiden lainsäädäntö- ja rahoitusuudistukset. o Työvoimakoulutusten kehittäminen yhdessä työllisyysalueiden ja yritysten kanssa. o Vieraskielisten opiskelijoiden opintomahdollisuuksien kehittäminen. - ARVO-opiskelijapalautteet: aloitus- ja päättöpalaute 4,4 (asteikko 1–5). - Opiskelijoiden osallisuuden kehittäminen ja seutukunnan yhteisen opiskelijakuntatoiminnan vakiinnuttaminen. <p>Työelämäyhteistyössä toimiva Brahe</p> <ul style="list-style-type: none"> - Työelämäfoorumien auditoivan roolin kehittäminen ja ennakointityö kaikilla koulutusaloilla. 	<ul style="list-style-type: none"> - Opiskelijat pystyvät suorittamaan opintoja läpi vuoden eri oppimisympäristöissä. HOKS:t mahdollistavat yksilölliset opintopolut ja jatkuvan ura- ja opinto-ohjauksen. Oppivelvollisten opiskelijoiden opetusta ja ohjausta on kehitetty mm. pienryhmäopetuksen keinoin. Aikuisopiskelijat pystyvät suorittamaan joustavasti tutkintoja yksilöllisen suunnitelman mukaisesti. Työvoimakoulutusten yhteissuunnittelu tehdään työllisyysalueiden kanssa ja muunkielisten opiskelijoiden kielitestausta ja suomen kielen opetusta on vahvistettu. - Opiskelijapalaute: <ul style="list-style-type: none"> - Tekniikka 4,3 - Palvelut 4,4 - Luovat 4,3 - Luonnonvara 4,4 - Opiskelijoiden osallisuutta on kehitetty. Seutukunnassa on aloitettu toisen asteen yhteinen opiskelijakuntatoiminta. Kuntayhtymän johtaja, rehtori sekä toimialapäälliköt on käynyt opiskelijoiden kanssa vuoropuhelua koulutuksen järjestämisestä. Samaten opiskelijat ovat vierailleet kuntayhtymän hallituksen kokouksessa. Opiskelijoilla on ollut mahdollisuus nimetä edustaja kuntayhtymän valtuustoon. - Työelämäfoorumit toimivat kaikilla toimialoilla ja toiminta on jatkuvaa. Työelämäfoorumien ennakoivaa työtä on kehitetty. Samalla on käynnistetty uusia työllistymiseen tähtäviä yhteistyömahdollisuuksia. Työelämäfoorumien roolia vahvistetaan edelleen koulutuksen suunnittelu-, ennakointi- ja auditointityössä vuoden 2026 aikana.

- Oppisopimus- ja koulutusopimustoiminnan kehittäminen ja määrän lisääminen vuosittain.

- Vahvistetaan opettajien mahdollisuuksia työelämäosaamisen ylläpitämiseksi. Otetaan käyttöön Brahen työssäoppimisen ohjauksen toimintamalli.

- ARVO-palautteet: työnantaja- ja työpaikkaohjaajapalautteet 4,4 (asteikko 1–5).

Pedagoginen ja Osaava Brahe

- Tutkinnon osaa pienempien opintokokonaisuuksien tarjonnan kehittäminen. Tutkintotarjonnan vahvistaminen PT, AT, EAT.

- Opiskelijoiden tutkinnon ja tutkinnon osien suorittamisen tukeminen. Keskeyttämisten ehkäiseminen (5 - 8 %).

- Oppisopimusten määrä on kasvanut maltillisesti. Poikkeuksena on rakentamisen alan oppisopimusten määrän huomattava lasku toimialan taantumasta johtuen. Oppisopimusten määrän odotetaan nousevan jälleen vakiintuneelle tasolle talouden elpyessä. Koulutusopimusten määrä on pysytellyt edellisvuoden tasolla.

- Brahessa on suunniteltu lukuvuoden 2025 – 2026 aikana uusia opetuksen ja ohjauksen toimintamalleja, joissa huomioidaan myös oppimisen tuen kokonaisuudistus. Yhtenä osiona on työssäoppimisen ohjauksen toimintamalli, joka otetaan käyttöön syksyllä 2026.

Työpaikkaohjaajakysely:

- Tekniikka 4,1
- Palvelu 4,1
- Luovat 4,3
- Luonnonvara 4,5

Työpaikkakysely:

- Tekniikka 4,3
- Palvelu 4,0
- Luovat 4,3
- Luonnonvara 4,2

- Brahessa on aloitettu pienten osaamiskokonaisuuksien (pokot) suunnittelutyö. Tätä työtä tehdään yhdessä työllisyysalueiden kanssa. Pienet osaamiskokonaisuudet palvelumuotoillaan lukuvuoden 2026 – 2027 aikana.

- Keskeyttämislukemat ovat edellisvuosien tasolla.
- Tekniikka 7
- Palvelut 11
- Luovat alat 8
- Luonnonvara-alat 9

<p>- Ura- ja opinto-ohjauksen tehostaminen. Brahen ohjaus -toimintamallin kehittäminen ja käyttöönotto. BraheLuotsi-toiminnan vakiinnuttaminen opintojen aikana ja jälkiohjauksessa.</p> <p>- Opiskelijoiden työllistymisen tukeminen: työllistymispolut osaksi kaikkien toimialojen toimintaa.</p> <p>- Opiskelijoiden jatko-opintoihin siirtyminen tukeminen: väyläopinnot osaksi kaikkien koulutusalojen toimintaa. Väyläopintoja rakennetaan ja toteutetaan yhteistyössä eri ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen kanssa.</p> <p>-Tavoitteena opiskelijoiden valmistumisajan jälkeisten työllistymis- ja jatko-opintolukemien vuosittainen parannus ja työttömyyslukemien pieneneminen talousarvion mukaisesti (80% / 10%).</p> <p>- Tukea tarvitsevien opiskelijoiden palveluiden kehittäminen mm. ammatillisten opinpajojen käyttöönotto kaikilla aloilla, pienryhmäohjauksessa.</p>	<p>- Brahen ura- ja opinto-ohjausta on kehitetty ja BraheLuotsi-toimintamalli on vakiintunut osaksi kokonaisuohjausta. Ura- ja opinto-ohjauksen yksilöllistä kehittämistyötä jatketaan edelleen huomioiden myös oppimisen tuen kokonaisuudistuksen voimaantulo 1.8.2026.</p> <p>- Opiskelijoiden työllistymismahdollisuuksia on kehitetty mm. erilaisilla rekryttilaisuuksilla sekä korkeakoulupäivillä ym. Samaten on rakennettu erilaisia työllistymisen malleja yrityskumppaneiden kanssa. Brahessa otetaan käyttöön eka työpaikka -toimintamalli.</p> <p>- Brahen luoma Monikampus-malli on jatkanut toimintaa. Opiskelijoilla on mahdollisuus suorittaa väyläopintoja 5 eri korkeakoulukumppanin kanssa. Laboratoriaalalla on rakennettu syväväylä toiselta asteelta yliopistoon. TKI-toimintaa on kehitetty alueen yritysten kanssa. Opiskelijoiden korkeakoulutaitoja tuetaan mm. korkeakoulun prep-pauskurssilla.</p> <p>- Työllistymislukemien kehittyminen vaihtelee huomattavasti aloittain. Rakentamisen ja teollisuuden toimialan haastava tilanne näkyy heikentyneinä vaikuttavuuslukemina lähes puolella kuntayhtymän opetettavista koulutusaloista. Pohjois-Pohjanmaan ja Raahen seutukunnan työttömyys nousi n. 10% edellisvuodesta ja huolestuttavaa on etenkin nuorisotyöttömyyden kasvu. Brahe ei päässyt vuonna 2025 kokonaisuajoittamisessa tavoiteltuun 80%:n ja myös työttömyyslukema nousi yli 10%. Työtä tavoitteiden saavuttamiseksi on jatkettava.</p> <p>- Tukea tarvitsevien opiskelijoiden palveluita on kehitetty ja ammatilliset opinpajat on pilotoitu eri aloilla. Lisäksi vuonna 2025 on toteutettu pienryhmäopetusta kuntayhtymän resurssien puitteissa.</p>
---	---

<p>toimintamallin ja tukea tarvitsevien opiskelijoiden työpaikkaohjauksen kehittäminen resurs-sien puitteissa. Luoviyhteistyön käynnistäminen.</p> <p>- Englanninkielisen koulutuksen suunnittelu vuosien 2025 – 2026 aikana. Tavoitteena, että kuntayhtymässä pystyy opiskelemaan tulevaisuudessa myös englanniksi.</p> <p>- Brahen vihreän siirtymän osaamiskeskuksen suunnittelu ja toiminnan käynnistäminen yhteistyössä alueen yritysten kanssa.</p> <p>Kansainvälinen ja kulttuuritietoinen Brahe</p> <p>- Opiskelijoiden ja opetushenkilöstön kv-vaihdot joka alalta.</p> <p>- Vastavuoroisuus kumppaniorganisaatioiden kesken. Toimijaverkoston vahvistaminen, uusien yhteistyökumppanien kartoittaminen.</p> <p>- Kestävän kehityksen huomioiminen liikkuvuuksissa.</p>	<p>teissa. Brahe on mukana Inklus-hankkeessa, jolla valmistaudutaan oppimisen tuen kokonaisuudistukseen 1.8.2026 lähtien.</p> <p>- Brahe valittiin mukaan toiminnanohjauksen kokeiluun, jonka myötä Brahe sai järjestämisluvat noin 130 tutkinnon englanninkieliseen toteutukseen. Englanninkielisen koulutuksen tarveselvitystä tehdään vuosien 2026 – 2029 aikana yhteistyössä alueen työelämän kanssa.</p> <p>- Brahen vihreän siirtymän osaamiskeskuksen suunnittelu- ja toteutustyö on käynnistetty vuoden 2025 aikana. Tavoitteena on, että Brahessa käynnistyy ensimmäisenä suomalaisena ammatillisen koulutuksen toimijana kaasujenkäsitteilyn koulutus.</p> <p>- Vuonna 2025 toteutui opiskelijaliikkuvuuksia kahta alaa lukuun ottamatta kaikilta muilta aloilta. Opetushenkilöstön liikkuvuuksia toteutui neljää alaa lukuun ottamatta kaikilta muilta aloilta. Kuntayhtymässä jatketaan työtä opiskelija- ja asiantuntijaliikkuvuuksien kehittämiseksi, jotta tavoitteemme ”kaikki alat liikkuu” toteutuu.</p> <p>- Vastavuoroisia liikkuvuuksia toteutui saksalaisen ja belgialaisen kumppanioppilaitoksen kanssa. Toimijaverkosto vahvistui eurooppalaisen akkreditoitujen ammatillisten oppilaitosten verkoston (AVI) myötä ja uusia yhteistyöorganisaatioita saatiin Mexicosta, Italiasta, Irlannista ja Espanjasta. Ryhmäliikkuvuuksia toteutui kumppanioppilaitoksiin Espanjassa, Italiassa ja Belgiassa.</p> <p>- Kansainvälisillä liikkuvuusjaksoilla kestävä kehitystä pyritään huomioidaan esimerkiksi suosimalla vähäpääs-</p>
---	---

<p>Laadukas Brahe</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kuntayhtymän Intraan rakennetun laadunhallintajärjestelmän ja laatutyökalujen viimeistely ja käyttöönotto vuoden 2025 aikana - Tiedolla johtamisen mittariston käyttöönotto vuoden 2025 aikana (ns. johdon työpöytä, opettajan työpöytä, tulokortit). - Valittujen kehittämistyökalujen jatkuva käyttö kuntayhtymässä ja osastoilla: onnistumiskeskustelukäytäntö, tulokortit, jatkuva parantaminen, 5S. Vastuullisuuden suunnitelman ja mittariston laatiminen. - Turvallisuusjohtamisen kehittäminen mm. Toyme -ja Secapp-järjestelmien avulla. Turvallisuusasiakirjojen ja toimintaohjeistuksien päivittäminen. - Kuntayhtymän uuden strategian valmistelutyön käynnistäminen. 	<p>töisiä matkustustapoja, kuten junaa lentämisen sijaan. Lisäksi kannustetaan käyttämään paikallisia palveluja, julkista liikennettä sekä vähentämään jätettä ja turhaa kulutusta. Liikkuvuusjaksoilla korostetaan myös kulttuurien kunnioittamista, tasa-arvoa ja vastuullista toimintaa paikallista yhteisöä kohtaan.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vuoden 2025 aikana kuntayhtymän Intraan on rakennettu laadunhallintajärjestelmä, jonka kehittämistä jatketaan vuoden 2026 huomioiden oppimisen tuen kokonaisuudistus, rahoituslainsäädännön uudistukset sekä toiminnanohjauksen kokeilun uudistukset. - Tiedolla johtamisen mittaristo on otettu käyttöön johdon (strateginen) ja toimialapäälliköiden (operatiivinen) tasolla. Opettajan työpöytä otetaan käyttöön lukuvuoden 2026 – 2027 aikana. Työkalun kehittämistyötä jatketaan edelleen huomioiden toiminnanohjauksen kokeilun mittaristo. - Tiedolla johtamisen työkaluun on rakennettu tulokortit. Kuntayhtymässä on käytössä jatkuvan parantamisen ja turvallisuusjohtamisen Toyme-työkalu ja onnistumiskeskustelut toimivat henkilöstön osaamisen kehittämisen työkaluna. - Turvallisuusjohtamisen työkalut Toyme ja Secapp ovat aktiivisessa käytössä. Turvallisuusasiakirjoja ja toimintaohjeistuksia on päivitetty vuoden 2025 aikana. - Kuntayhtymän uuden strategian valmistelutyöt tehtiin vuoden 2025 aikana. Uusi strategia vahvistetaan ja kuvitetaan kevään 2026 aikana.
--	--

<p>Taloudellinen Brahe</p> <ul style="list-style-type: none"> - Taloudellinen toiminta talousarvion pohjalta. Henkilöstön määrä suhteutetaan opiskelijavuosiin ja resursseihin talousarvion mukaisesti - Tavoitteenmukainen opiskelijavuosikertymä. Suorite- ja vaikuttavuusmittariston suoritteiden parantaminen. - Monikampus 2.0 jatkuvan oppimisen osaa- mis- ja innovaatioekosysteemi -tilaselvityksen jatkaminen. 	<ul style="list-style-type: none"> - Kuntayhtymässä on noudatettu taloudellisesti tarkkaa toimintaa talousarvion pohjalta. Henkilöstön määrä on suhteutettu opiskelijamäärään talousarvion mukaisesti. - Kuntayhtymän opiskelijavuosikertymä ylitti tavoitteellisten opiskelijavuosien määrän. Tiedolla johtamisen mittaristolla pysytään seuraamaan kuntayhtymän suorite- ja vaikuttavuusmittaristoa reaaliaikaisesti. - Tilaselvitystyötä jatketaan ja samalla seurataan ammatillisen koulutuksen rahoitusuudistusten muutosten vaikutuksia Brahen rahoitukseen.
---	---

Seuraavassa taulukossa esitellään kuntayhtymän toiminnalliset tavoitteet ja toteutuneet tulokset vuodelle 2025: Opiskelijavuosi-arvio jakautui vuonna 2025 toimialoittain ja tutkintotyypeittäin seuraavasti:

Mittari	Tekniikan alat (tot./tav.)	Palvelualat (tot./tav.)	Luovat alat (tot./tav.)	Luonnonvara-alat (tot./tav.)
Opiskelijavuosikertymä	501 / 500	191 / 180	187 / 165 (luovat) 32 / 30 (tuva)	231 / 215
Keskeyttämisprosentti (enintään)	7 / 6	11 / 6	8 / 6	9 / 8
Kaksoistutkinnoissa opiskelevat (hlö)	10 / 9	2 / 3	8 / 11	2 / 5
Opiskelijoiden työllistyminen ja jatko-opintoihin sijoittuminen % (vähintään) ja työttömyys max. 10%	68% / 80% 24% / 10%	73% / 80% 22% / 10%	53% / 80% 33% / 10%	78% / 85% 16% / 10%
ARVO-opiskelijapalaute (keskiarvo)	4,3 / 4,4	4,4 / 4,4	4,3 / 4,4	4,4 / 4,4
ARVO-työpaikkapalaute (keskiarvo), työpaikkaohjaajapalaute	4,3 / 4,4 4,1 / 4,4	4 / 4,4 4,1 / 4,4	4,3 / 4,4 4,3 / 4,4	4,2 / 4,4 4,2 / 4,4
Opiskelijaliikkuvuus (hlö)	23 / 25	16 / 10	22 / 15	7 / 5
Asiantuntijaliikkuvuus (hlö)	15 / 10	5 / 5	9 / 5	2 / 2
Henkilötyövuodet / opiskelijamäärä *	0,10 / 0,14	0,12 / 0,14	0,12 / 0,12	0,16 / 0,2
Päätoimisten opettajien muodollinen pätevyys (%)	84 % / 90%	90 % / 90%	94 % / 90%	90 % / 90%
Henkilökunnan koulutus (pv/hlö)	1-5 / 1-5	1-5 / 1-5	1-5 / 1-5	1-5 / 1-5

* Henkilöstössä ei ole mukana sivutoimisia tuntiopettajia.

Opiskelijavuodet jakautuivat vuonna 2025 toimialoittain ja tutkintotyypeittäin seuraavasti:

	Opiskelijavuositoteuma / -tavoite	PT (tot./tav.)	AT/EAT (tot./tav.)
Tekniikan alat	501 / 500	460 / 450	41 / 50
Palvelualat	191 / 180	151 / 140	40 / 40
Luovat alat	187 / 165	187 / 165	
Luonnonvara-alat	231 / 215	154 / 160	77 / 55
TUVA-koulutus	32 / 30		
Yhteensä	1142 / 1090	952 / 915	158 / 145

1.9 Koulutuskuntayhtymä Brahen kestävä kehityksen toimenpiteet

Vuonna 2025 Brahe eteni kestävä kehityksen työssä hyödyntämällä valtakunnallisen ammatillisen koulutuksen hankkeessa kehitettyä kestävyystiekarttaa. Brahessa päätettiin lähteä liikkeelle johtamisen, pedagogiikan ja hiilineutraaliuden kehittämistä. Yhteiseen käyttöön koottiin kestävä kehityksen materiaalit, ja eri toimialoilla käynnistettiin toimenpiteitä toimintaohjelman mukaisesti. Brahen henkilöstöä osallistui aiheeseen liittyviin projekteihin ja webinaareihin, joita järjestettiin kestävyuden edistämiseksi. Pedagogiikan ja oppimisympäristöjen kehittämisessä on käyty koulutuslakohtaisia kestävyteen liittyviä keskusteluja. Keskustelutilaisuuksissa koulutusalojen opetus- ja ohjaushenkilöstö tarkasteli sekä nykytilannetta että tulevaisuuden kehittämistarpeita ja pohti kestävyuden huomioimista opetuksessa ja työelämässä. Hiilineutraaliuden edistämiseksi Brahe käynnistää hiilijalanjäljen laskennan datan keruun, johon sisältyy muun muassa kiinteistöjen, jätehuollon, työmatkojen, polttoaineiden, opiskelijaruokailujen ja hankintojen tietojen selvittäminen. Datan keruun kehittäminen luo pohjan tuleville laskennoille ja päästövähennystoimille.

Brahe oli mukana valtakunnallisessa VASKI – Vastuullinen ja kestävä ammatillinen koulutus - hankkeessa vuosina 2022–2023. Hankkeen aikana Brahe toteutti hiilijalanjäljen seuranta, mikä auttoi tunnistamaan omia ilmastovaikutuksia ja kehittämään kestävyystyötä. Seurannan tulokset loivat pohjaa tuleville tavoitteille, vaikka jatkossa hiilijalanjäljen seuranta kohdistuu laajemmin Brahen omiin kehittämiskohteisiin. VASKI-hanke vahvisti ammatillisen koulutuksen kentän yhteistyötä ja tarjosi työkaluja kestävyuden edistämiseen. Vaski-hankkeen aikana Koulutuskeskus Brahessa toteutettiin hiilijalanjäljen laskenta vuosille 2021 ja 2022. Laskennassa käytettiin GHG-protokollaa, jonka mukaisesti päästöt jaettiin kolmeen osa-alueeseen, joita ovat,

1. Scope 1 (kattaa suorat kasvihuonepäästöt),
2. Scope 2 (ostetun energian tuotannon päästöt) ja
3. Scope 3 (kaikki muut epäsuorat päästöt), kuten hankintojen, matkustamisen ja kuljetusten aiheuttamat päästöt.

Scope 3 -päästöt on eritelty edelleen viiteentoista eri päästökategoriaan.

Hiilijalanjälkilaskennan tulosten perusteella hankinnat olivat molempina vuosina suurin kustannuserä Brahen menoista. Jättemäärät kasvoivat vuodesta 2021 vuoteen 2022 noin 23 tonnia, ja merkittävä osa siitä oli rakennusjätettä. Ruukin maaseutuopistolla rakennusjätettä, kuten metsän harvennustähteitä, hyödynnettiin hakkeen teossa. Hiilijalanjälkeä pyritään pienentämään monin konkreettisin toimenpitein, kuten sähkön käytön tehostamisella, vihreään sähkөөn siirtymisellä, hankintojen keskittämällä sekä lajittelun ja kiertotalouden edistämällä.

Lisäksi VASKI -hankkeen tiimoilta Brahe on sitoutunut ympäristölupaukseen, jonka tavoitteena on varmistaa henkilöstön riittävä ympäristöosaaminen ja edistää vähähiilistä kiertotaloutta. Kaikille koulutusaloille ehdotetaan osaamislupauksia, joissa avataan alan vastuullisuusosaamista ja määritellään konkreettisesti, miten ympäristöosaaminen opetetaan ja arvioidaan. Näin Brahe rakentaa kestävää tulevaisuutta yhdessä kumppaneidensa kanssa. VASKI-hankkeen päätyttyä hiilijalanjäljen seuranta Brahessa kuitenkin keskeytyi, koska projektityöntekijän siirryttyä uusiin haasteisiin tehtävälle ei löytynyt jatkajaa, jolla olisi ollut riittävästi aikaa ja taustatietoja hiilijalanjäljen laskennan toteuttamiseen.

Vuoden 2026 osalta Brahe pyrkii vahvistamaan kestävyyttä tukevia rakenteita ja kehittämään johtamisen sekä viestinnän toimintatapoja. Tavoitteena on julkaista raportti vuoden 2025 kestävyuden tilasta, mutta aikataulu tiedon kokoamiselle ja raportin julkaisulle on vielä avoin. Varmuudella ei voida sanoa, saadaanko tiedot koottua vielä syksyyn tai edes vuoden 2026 loppuun mennessä. Pedagogiikassa työpajatoiminta pyritään kuitenkin saattamaan päätökseen kaikilla koulutusaloilla, ja kestävyysisältöjen koordinoitua vahvistetaan. Alakohtaiset kestävyyslupaukset aiotaan valmistella ja julkaista, mutta niidenkin tarkka aikataulu riippuu tiedon saatavuudesta. Lisäksi suunnitellaan kestävyteen liittyvien teemojen vahvempaa sisällyttämistä opetustarjontaan, kuten valinnaisia opintojaksoja ja kursseja. Lisäksi tarkoituksena on järjestää Brahen henkilöstölle ja opiskelijoille kestävä kehityksen teemapäiviä ja tapahtumia, joiden tavoitteena oli lisätä tietoisuutta sekä innostaa yhteiseen vastuulliseen toimintaan. Näissä tilaisuuksissa korostettiin arjen valintojen merkitystä ja kannustettiin osallistumaan kestävä kehityksen edistämiseen jokaisella koulutusosalalla opetuksessa ja arjessa.

Hiilineutraaliustyössä tavoitteena on saattaa datan keruuprosessit loppuun ja varmistaa laskennan tietopohja, minkä jälkeen vuoden 2025 hiilijalanjälkilaskenta voidaan myös mahdollisesti toteuttaa. Yhdeksi päästövähennystoimien painopisteeksi on määritelty jätehuollon prosessien ja kierrätystoimintojen kehittäminen. Brahe kehittää vuoden aikana kierrätysratkaisuja ja yhtenäistää käytäntöjä esimerkiksi muovijae- ja pienkierrätyspisteiden osalta. Jatkossa koulutusaloja tuetaan entistä systemaatisemmin omien hiilijalanjäljen vähentämistoimien tunnistamisessa.

1.10 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025

- 1) Käyttötalousmenot sopeutetaan valtionosuusrahoituksen ja kuntayhtymän omien tulojen tasolle. Valtionosuuteen oikeuttamattomaan hanke- ja kehittämistoimintaan sekä palvelutoimintaan voidaan hakea rahoitustukea elinkeinoelämältä ja jäsenkunnilta.

Tavoite toteutui eikä jäsenkunnilta ole pyydetty rahoitusta kuntayhtymän hanke- ja kehittämistoiminnan tai palvelutoiminnan menojen kattamiseksi.

- 2) Kuntayhtymän täyttöaste on varsinaisessa suorituspäätöksessä haettujen tavoitteellisten opiskelijavuosien määrä (1 023 otv).

Opiskelijavuosia kertyi 31.12.2025 mennessä yhteensä 1 142 otv. Järjestämisluvan mukainen opiskelijavuosimäärä (tavoite 1 023 otv) ylittyi vuonna 2025. Täyttöaste oli 112 % tavoitteellisesta opiskelijavuosimäärästä ja ylitti tavoitetason 12 %.

- 3) Toimialojen henkilöstö suhteutetaan vallitseviin olosuhteisiin ja oppilasmääriin.

Vuoden 2025 lopussa Koulutuskuntayhtymä Brahessa työskenteli yhteensä 148 henkilöä. Luku sisältää vakituiset ja määräaikaiset sekä kokoaikaiset ja osa-aikaiset opetus- ja muut työntekijät. Taulukko 5 havainnollistaa henkilöstön jakautumista toimialoittain ja palvelussuhdetyypeittäin vuoden 2025 lopussa, mukaan lukien satunnaiset sivutoimiset tuntiopettajat. Vuonna 2025 kuntayhtymässä työskenteli yhteensä 12 (10+2) sivutoimista tuntiopettajaa, joista suurin osa (9) luonnonvara-alalla Ruukissa.

- 4) Brahen tulorahoitus kattaa 100 % toiminnan menot talousarviovuonna 2025 ja talouden suunniteluvuosina 2026 sekä 2027.

Brahen tulot ylittivät menot 1 496 961,96 eurolla (Toimintakate). Vuosikate oli 1 648 811,13 euroa. Suunnitelman mukaiset poistot olivat -1 743 214,09 euroa. Vuosikate/poistot -tunnusluku on noin 95 %. Vuoden 2025 lisäpoistot olivat yhteensä -927 233,63 euroa, mikä heikensi tunnuslukua verrattuna edelliseen vuoteen.

- 5) Kuntayhtymän/tulosalueiden kiinteistöjen kunnosta huolehditaan hallituilla vuosi- ja peruskorjauksilla niin, että niiden tekninen- ja toiminnallinen taso ei laske. Kiinteistöjen huolto- ja korjaustyöt tehdään ensisijaisesti oppilaitosten omana opiskelijatyönä. Oppilaitosten osastoille hankitaan täydennyskalustoa maltillisesti. Talous- ja toimintasuunnitelmassa on suunnitelma vuosien 2024–2026 investoinneista, kuten rakennusten vuosihuollosta, perusparannuksesta ja oppilaitosten osastojen täydennyskalustohankinnoista.

- 6) *Vuonna 2024 Brahessa tehtiin kiinteistöinvestointeja, joiden tavoitteena oli parantaa tilojen kuntoa ja jotka jatkuivat vuonna 2025. Pajakadun entinen opetustila Raahessa purettiin lokakuussa 2024, ja tilalle hankittiin uusi moduulirakennus, Sähkötalo, jonka on tarkoitus valmistua lopullisesti opetuskäyttöön vuoden 2026 maaliskuun kuluessa. Uusi rakennus on kooltaan 720 neliötä. Sähkötalon sisätiloja työstettiin osittain opiskelijatyönä vuoden 2025 aikana. Järkevillä taloudellisilla investoinneilla ja vuosikorjauksilla varmistettiin, että kiinteistöjen tekninen ja toiminnallinen taso säilyi hyvänä. Kuntayhtymän/tulosalueiden kiinteistöjen kunto on edelleen suhteellisen hyvä, mutta vaatii joidenkin tilojen osalta hallittua kunnostamista.*

Brahen Raahen Tervahovinkadun kampuksen tiloihin liittyvä tilaselvitys on edelleen työnalla. Selvityksen tavoitteena on tuottaa tutkittu ja läpinäkyvä esitys Tervahovinkadun kampuksen nykyisissä tiloissa järjestettävän opetuksen tulevaisuuden tilatarpeista eri ammatillisen koulutuksen aloilla. Kiinteistön vaiheittainen peruskorjaus voi edelleen olla järkevä vaihtoehto uuden kampuksen rakentamisen sijaan. Brahen tilaratkaisujen toteutusaikatauluun vaikuttavat Suomen talouden haastava tilanne, hallituksen ammatilliselle koulutukselle osoittama rahoitus, yleinen taloudellinen tilanne sekä Raahen kaupungin kouluverkkoa koskeva päätöksenteko.

- 7) Tulosalueilla/toimialoilla kehitetään edelleen maksullista palvelutoimintaa tulorahoituksen vahvistamiseksi.

Maksullista palvelutoimintaa kehitettiin vuoden 2025 aikana toimialoilla vaihtelevasti. Yleiset talouden haasteet sekä yleinen palvelujen kysynnän lasku näkyivät selvästi myös Brahen palvelutoiminnassa ja vaikuttivat negatiivisesti kuntayhtymän maksullisen palvelutoiminnan tulorahoitukseen.

Vuoden 2025 talousarviossa on esitetty kuntayhtymän taloudelliset tavoitteet. Niiden toteutumista kuvataan taulukossa 14:

Taulukko 14

Taloustavoitteet 2025	Mittari	Tavoite	Toteuma
Tulo- ja menorakenne:			
Tulorahoituksen riittävyys kt-menoihin	Vuosikate, milj. e	> 0,8 milj. €	1,6 milj. €
Lainamäärä	Lainanhoitokate (laskennallinen)	> 2	917
Investoinnit	Investointien tulorahoitus, %	75	222 %
	Vuosikate, % poistoista	> 100 %	95 %
Tavara- ja palveluhankintojen arvo	Hankinnat/toimintakulut, %	< 30 %	36 %
Rahoitus asema:			
Vakavaraisuus	Omavaraisuusaste, %	> 80	90 %
Vieraan pääoman suhde tulorahoitukseen	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	< 22	10 %
Maksuvalmius	Kassan riittävyys, pv	> 25	196
Tulo- ja menorakenne			
Muun toiminnan osuus tulorahoituksesta	Muut toimintatuotot/myyntituotot, %	> 6,5	2 %
Henkilöstö:			
	Opiskelijavuosiin suhteutettuina		
Tekniikan toimiala		0,14	0,10*
Palveluala		0,13	0,12*
Luonnonvara-ala		0,20	0,16*
Luovat/media-ala		0,12	0,12*
Tuva			1,3*

* Henkilöstössä on huomioitu sivutoimiset tuntiopettajat.

2.3 Käyttötalouden toteutuminen tulosalueittain

Seuraavissa taulukoissa 15, 16, 17, 18, 19, 20 ja 21 on vertailtu vuoden 2025 talousarviota ja tilinpäätöstä toimialoittain. Vertailuissa on mukana kuntayhtymän sisäiset tulot ja menot.

Vyörytyserät eivät näy tässä esityksessä omilla riveillään, mutta niiden vaikutus on silti mukana tilinpäätöksen (TP) Vuosikatteessa ja Tilikauden tuloksessa. Vertailun toimialakohtaisissa talousarviossa (TA) vyörytyksiä ei ole budjetoitu. Koska vyörytyksiä ei ole budjetissa, mutta ne sisältyvät tilinpäätökseen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen vertailu budjettiin voi johtaa harhaan. Tästä syystä budjettivertailussa toiminnan onnistumista kannattaa arvioida ensisijaisesti Toimintakatteen kautta ja huomioda, että Vuosikate ja tulos sisältävät myös sisäiset vyörytykset, vaikka niitä ei raporteissa erikseen näytetä.

Taulukko 15

Kuntayhtymän hallinto	TA2025	TP2025	Erotus	Toteuma-%
Toimintatuotot	21 000,00	113 594,85	92 594,85	540,93
Myyntituotot	0,00	0,00	0,00	
Maksutuotot	0,00	1 522,62	1 522,62	
Tuet ja avustukset	0,00	82 046,08	82 046,08	
Muut toimintatuotot	21 000,00	30 026,15	9 026,15	142,98
Toimintakulut	-1 708 504,30	-1 197 334,95	511 169,35	70,08
Henkilöstökulut	-773 024,30	-393 488,16	379 536,14	50,90
Palkat ja palkkiot	-639 344,30	-600 136,10	39 208,20	93,87
Henkilösivukulut	-133 680,00	207 232,60	340 912,60	-155,02
Henkilöstökorvaukset	0,00	-584,66	-584,66	
Palvelujen ostot	-457 640,00	-426 525,03	31 114,97	93,20
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-327 700,00	-254 693,01	73 006,99	77,72
Avustukset	0,00	-6 050,00	-6 050,00	
Muut toimintakulut	-150 140,00	-116 578,75	33 561,25	77,65
Toimintakate	-1 687 504,30	-1 083 740,10	603 764,20	64,22
Valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	0,00	0,00	
Vuosikate	-1 687 504,30	3 208,68	1 690 712,98	-0,19
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	
Satunnaiset erät	0,00	309,35	309,35	
Tilikauden tulos	-1 687 504,30	3 518,03	1 691 022,33	-0,21
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 687 504,30	3 518,03	1 691 022,33	-0,21

TA = talousarvio, TP = tilinpää

Taulukko 16

Hankkeet ja strategiaraha	TA2025	TP2025	Erotus	Toteuma-%
Toimintatuotot	637 820,00	1 133 620,06	495 800,06	177,73
Myyntituotot	0,00	0,00	0,00	
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	
Tuet ja avustukset	637 820,00	1 129 376,23	491 556,23	177,07
Muut toimintatuotot	0,00	4 243,83	4 243,83	
Toimintakulut	-814 156,72	-1 301 927,61	-487 770,89	159,91
Henkilöstökulut	-355 336,72	-504 993,40	-149 656,68	142,12
Palkat ja palkkiot	-293 886,72	-417 549,87	-123 663,15	142,08
Henkilösivukulut	-61 450,00	-87 443,53	-25 993,53	142,30
Henkilöstökorvaukset	0,00	0,00	0,00	
Palvelujen ostot	-125 200,00	-335 330,42	-210 130,42	267,84
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-225 400,00	-150 873,74	74 526,26	66,94
Avustukset	0,00	0,00	0,00	
Muut toimintakulut	-108 220,00	-310 730,05	-202 510,05	287,13
Toimintakate	-176 336,72	-168 307,55	8 029,17	95,45
Valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	0,00	0,00	
Vuosikate	-176 336,72	-168 307,55	8 029,17	95,45
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden tulos	-176 336,72	-168 307,55	8 029,17	95,45
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-176 336,72	-168 307,55	8 029,17	95,45

TA = talousarvio, TP = tilinpäätös

Taulukko 17

Tekniikan ala	TA2025	TP2025	Erotus	Toteuma-%
Toimintatuotot	5 148 880,00	5 209 384,91	60 504,91	101,18
Myyntituotot	5 053 580,00	5 084 906,97	31 326,97	100,62
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	
Tuet ja avustukset	0,00	2 004,15	2 004,15	
Muut toimintatuotot	95 300,00	122 473,79	27 173,79	128,51
Toimintakulut	-4 258 465,10	-4 089 376,81	169 088,29	96,03
Henkilöstökulut	-2 699 745,10	-2 628 926,43	70 818,67	97,38
Palkat ja palkkiot	-2 232 845,10	-2 190 025,48	42 819,62	98,08
Henkilösivukulut	-466 900,00	-447 880,42	19 019,58	95,93
Henkilöstökorvaukset	0,00	8 979,47	8 979,47	
Palvelujen ostot	-587 230,00	-601 925,88	-14 695,88	102,50
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-803 990,00	-828 085,49	-24 095,49	103,00
Avustukset	0,00	0,00	0,00	
Muut toimintakulut	-167 500,00	-30 439,01	137 060,99	18,17
Toimintakate	890 414,90	1 120 008,10	229 593,20	125,78
Valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	0,00	0,00	
Vuosikate	890 414,90	643 648,01	-246 766,89	72,29

Poistot ja arvonalentumiset	-295 000,00	-591 091,14	-296 091,14	200,37
Satunnaiset erät	0,00	-329,00	-329,00	
Tilikauden tulos	595 414,90	52 227,87	-543 187,03	8,77
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	595 414,90	52 227,87	-543 187,03	8,77

TA = talousarvio, TP = tilinpäätös

Taulukko 18

Palveluala	TA2025	TP2025	Erotus	Toteuma-%
Toimintatuotot	1 938 670,00	1 945 596,60	6 926,60	100,36
Myyntituotot	1 936 470,00	1 932 684,36	-3 785,64	99,80
Maksutuotot	0,00	2 455,76	2 455,76	
Tuet ja avustukset	0,00	2 004,14	2 004,14	
Muut toimintatuotot	2 200,00	8 452,34	6 252,34	384,20
Toimintakulut	-1 946 929,09	-1 908 442,56	38 486,53	98,02
Henkilöstökulut	-1 258 479,09	-1 252 381,38	6 097,71	99,52
Palkat ja palkkiot	-1 040 829,09	-1 056 538,00	-15 708,91	101,51
Henkilösivukulut	-217 650,00	-216 219,61	1 430,39	99,34
Henkilöstökorvaukset	0,00	20 376,23	20 376,23	
Palvelujen ostot	-268 950,00	-244 310,10	24 639,90	90,84
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-374 100,00	-375 723,74	-1 623,74	100,43
Avustukset	0,00	0,00	0,00	
Muut toimintakulut	-45 400,00	-36 027,34	9 372,66	79,36
Toimintakate	-8 259,09	37 154,04	45 413,13	-449,86
Valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	0,00	0,00	
Vuosikate	-8 259,09	-135 425,57	-127 166,48	1639,72
Poistot ja arvonalentumiset	-104 470,00	-71 804,65	32 665,35	68,73
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden tulos	-112 729,09	-207 230,22	-94 501,13	183,83
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-112 729,09	-207 230,22	-94 501,13	183,83

TA = talousarvio, TP = tilinpäätös

Taulukko 19

Luonnonvara-ala	TA2025	TP2025	Erotus	Toteuma-%
Toimintatuotot	3 144 160,00	3 203 855,80	59 695,80	101,90
Myyntituotot	3 035 560,00	3 088 929,14	53 369,14	101,76
Maksutuotot	0,00	205,00	205,00	
Tuet ja avustukset	33 000,00	25 580,39	-7 419,61	77,52
Muut toimintatuotot	75 600,00	89 141,27	13 541,27	117,91
Toimintakulut	-2 385 732,21	-2 425 351,49	-39 619,28	101,66
Henkilöstökulut	-1 361 262,21	-1 458 250,38	-96 988,17	107,12
Palkat ja palkkiot	-1 125 842,21	-1 230 814,82	-104 972,61	109,32
Henkilösivukulut	-235 420,00	-254 038,69	-18 618,69	107,91
Henkilöstökorvaukset	0,00	26 603,13	26 603,13	
Palvelujen ostot	-445 800,00	-440 283,14	5 516,86	98,76
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-476 390,00	-435 587,09	40 802,91	91,43
Avustukset	0,00	0,00	0,00	
Muut toimintakulut	-102 280,00	-91 230,88	11 049,12	89,20
Toimintakate	758 427,79	778 504,31	20 076,52	102,65
Valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	0,00	0,00	
Vuosikate	758 427,79	566 564,44	-191 863,35	74,70
Poistot ja arvonalentumiset	-182 860,00	-833 637,05	-650 777,05	455,89
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden tulos	575 567,79	-267 072,61	-842 640,40	-46,40
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	575 567,79	-267 072,61	-842 640,40	-46,40

TA = talousarvio, TP = tilinpäätös

Taulukko 20

Luovat alat	TA2025	TP2025	Erotus	Toteuma-%
Toimintatuotot	1 933 740,00	1 993 714,53	59 974,53	103,10
Myyntituotot	1 927 740,00	1 956 358,44	28 618,44	101,48
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	
Tuet ja avustukset	0,00	0,00	0,00	
Muut toimintatuotot	6 000,00	37 356,09	31 356,09	622,60
Toimintakulut	-1 393 458,66	-1 321 891,41	71 567,25	94,86
Henkilöstökulut	-1 068 478,66	-969 444,43	99 034,23	90,73
Palkat ja palkkiot	-883 698,66	-808 723,60	74 975,06	91,52
Henkilösivukulut	-184 780,00	-165 056,67	19 723,33	89,33
Henkilöstökorvaukset	0,00	4 335,84	4 335,84	
Palvelujen ostot	-157 300,00	-164 544,52	-7 244,52	104,61
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-128 900,00	-149 781,30	-20 881,30	116,20
Avustukset	0,00	0,00	0,00	
Muut toimintakulut	-38 780,00	-38 121,16	658,84	98,30
Toimintakate	540 281,34	671 823,12	131 541,78	124,35
Valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	0,00	0,00	
Vuosikate	540 281,34	480 067,99	-60 213,35	88,86

Poistot ja arvonalentumiset	-89 340,00	-133 871,37	-44 531,37	149,84
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden tulos	450 941,33	346 196,62	-104 744,71	76,77
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	450 941,33	346 196,62	-104 744,71	76,77

TA = talousarvio, TP = tilinpäätös

Taulukko 21

Tuva	TA2025	TP2025	Erotus	Toteuma-%
Toimintatuotot	361 480,00	366 243,99	4 763,99	101,32
Myyntituotot	361 480,00	366 243,99	4 763,99	101,32
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	
Tuet ja avustukset	0,00	0,00	0,00	
Muut toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	
Toimintakulut	-260 379,17	-224 723,95	35 655,22	86,31
Henkilöstökulut	-231 749,17	-203 539,70	28 209,47	87,83
Palkat ja palkkiot	-191 679,17	-172 332,36	19 346,81	89,91
Henkilösivukulut	-40 070,00	-35 772,76	4 297,24	89,28
Henkilöstökorvaukset	0,00	4 565,42	4 565,42	
Palvelujen ostot	-18 130,00	-13 649,46	4 480,54	75,29
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-9 100,00	-6 317,96	2 782,04	69,43
Avustukset	0,00	-100,00	-100,00	
Muut toimintakulut	-1 400,00	-1 116,83	283,17	79,77
Toimintakate	101 100,83	141 520,04	40 419,21	139,98
Valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	
Rahoitustuotot ja -kulut	0,00	0,00	0,00	
Vuosikate	101 100,83	107 205,96	6 105,13	106,04
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden tulos	101 100,83	107 205,96	6 105,13	106,04
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	101 100,83	107 205,96	6 105,13	106,04

TA = talousarvio, TP = tilinpäätös

2.4 Kuntayhtymän talouden toteutuminen

Koulutuskuntayhtymän vuoden 2025 toimintatuotot ja toimintakulut eivät toteutuneet talousarvion mukaisesti. Toimintatuotot ylittivät arvioitua 780 260,74 eurolla, kun taas menot olivat 298 576,48 euroa budjetoitua pienemmät. Poistot toteutuivat lähinnä lisäpoistojen vuoksi – 1 071 544,09 euroa arvioitua suurempina. Koko kuntayhtymän käyttötalouden toteumavertailu vuodelta 2025 on esitetty taulukossa 22. Vertailussa on mukana kuntayhtymän sisäiset tulot ja menot.

Taulukko 22

Koulutusky Brahe	TA2025	TP2025	Erotus	Toteuma-%
Toimintatuotot	13 185 750,00	13 966 010,74	780 260,74	105,92
Myyntituotot	12 314 830,00	12 429 122,90	114 292,90	100,93
Maksutuotot	0,00	4 183,38	4 183,38	
Tuet ja avustukset	670 820,00	1 241 010,99	570 190,99	185,00
Muut toimintatuotot	200 100,00	291 693,47	91 593,47	145,77
Toimintakulut	-12 767 625,26	-12 469 048,78	298 576,48	97,66
Henkilöstökulut	-7 748 075,26	-7 411 023,88	337 051,38	95,65
Palkat ja palkkiot	-6 408 125,26	-6 476 120,23	-67 994,97	101,06
Henkilösivukulut	-1 339 950,00	-999 179,08	340 770,92	74,57
Henkilöstökorvaukset	0,00	64 275,43	64 275,43	
Palvelujen ostot	-2 060 250,00	-2 226 568,55	-166 318,55	108,07
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-2 345 580,00	-2 201 062,33	144 517,67	93,84
Avustukset	0,00	-6 150,00	-6 150,00	
Muut toimintakulut	-613 720,00	-624 244,02	-10 524,02	101,71
			1 078	
Toimintakate	418 124,74	1 496 961,96	837,22	358,02
Valtionosuudet	0,00	0,00	0,00	
Rahoitustuotot ja -kulut	79 400,00	151 849,17	72 449,17	191,25
			1 151	
Vuosikate	497 524,74	1 648 811,13	286,39	331,40
			-1 071	
Poistot ja arvonalentumiset	-671 670,00	-1 743 214,09	544,09	259,53
Satunnaiset erät	0,00	-19,65	-19,65	
Tilikauden tulos	-174 145,26	-94 422,61	79 722,65	54,22
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00	0,00	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-174 145,26	-94 422,61	79 722,65	54,22

TA = talousarvio, TP = tilinpäätös

2.5 Investointien toteutuminen

Kiinteistöinvestoinneista huolimatta Koulutuskuntayhtymä Brahen investoinnit toteutuivat vuonna 2025 ainoastaan 53 %. Taulukossa 23 on esitetty kuntayhtymän investointien toteuma vuodelta 2025 toimialoittain ja edelleen koulutusaloittain.

Taulukko 23

Investoinnit kustannuspaikoittain	TA 2025	Tot 2025	Erotus	Erotus %
Investoinnit yhteensä (KKY Brahe)	-1 413 000,00	-743 744,93	-669 255,07	53 %
Hallinto	-60 000,00	-2 841,62	57 751,59	5 %
Inv. kiint. hallinto	-60 000,00	251,98	60 845,19	0 %
Brahen yksiköiden jäteasemat (tot v. 2025)	-50 000,00	251,98	50 845,19	-1 %
Tervahovinkadun aulan akustointi	-10 000,00	0,00	10 000,00	0 %
Inv. KV-toiminta	0,00	-2 597,82	-2 597,82	
Hevosur.kesk.laaj.suun	0,00	-2 597,82	-2 597,82	
Inv. Hankkeet	0,00	-495,78	-495,78	
Moduuliluokat 2-4- kpl	0,00	-495,78	-495,78	

Taulukko 23

Tekniikan alat	TA 2025	Tot 2025	Erotus	Erotus %
Tekniikan alat yhteensä	-423 000,00	-272 532,82	-150 467,18	64 %
Inv. Kone- ja tuot.tekniikan ala	-61 500,00	6 946,82	-68 446,82	-11 %
Hydrauliikan oppimisympäristön uudistaminen	-11 500,00	0,00	-11 500,00	0 %
Mittavälineiden päivitys	0,00	6 946,82	-6 946,82	
Täysautomaattinen CNC-vannesaha	-50 000,00	0,00	-50 000,00	0 %
Inv. Rakentamisen ala	0,00	5 445,00	-5 445,00	
Ilm.lämp.vesipumppu op.käyt	0,00	5 445,00	-5 445,00	
Inv. Autoala	-30 000,00	-24 940,00	-5 060,00	83 %
Ajoneuvojen pyöränkulmien suuntauslaite	-30 000,00	-24 940,00	-5 060,00	83 %
Rengastyökoneiden uusinta	0,00	-15 346,51	15 346,51	
Sähkö- ja Matkailuautojen nostin	0,00	15 346,51	-15 346,51	
Inv. Sähkö- ja automaatioala	-60 000,00	0,00	-60 000,00	0 %
Elektroniikka-/sähkötyöpöytien uudistaminen	-60 000,00	0,00	-60 000,00	0 %
Inv. Laboratorioala	-26 500,00	-10 412,41	-16 087,59	39 %
Laboratorioalan opetuslaitteiston uudistaminen	-26 500,00	-10 412,41	-16 087,59	39 %
Inv. Kiint. tekn. ala	-235 000,00	-219 908,53	-15 091,47	94 %

SIRA Jätekatoksen/-aitauksen rakentaminen	-50 000,00	0,00	-50 000,00	0 %
Sähkötalo	-150 000,00	-219 908,53	69 908,53	147 %
Tervahovinkatu 2 kiinteistön aurinkopaneelit	-35 000,00	0,00	-35 000,00	0 %
Inv. Yhteiset aineet tekn. ala	-10 000,00	-29 663,70	19 663,70	297 %
Kannettavat tietokoneet opiskelijakäyttöön TEKN. YTOT	-10 000,00	-29 663,70	19 663,70	297 %

Taulukko 23

Palvelualat	TA 2025	Tot 2025	Erotus	Erotus %
Palvelualat yhteensä	-465 000,00	-132 059,00	-332 941,00	28 %
Inv. Hius- ja kauneudenhoitoala	-65 000,00	5 994,00	-70 994,00	-9 %
Pekkatorin kiinteistön julkisivumaalaus, vaihe 1	-20 000,00		-20 000,00	0 %
Hikan pesupisteet ja kalusto	-20 000,00		-20 000,00	0 %
Opetuskeittiön laitteiden ja koneiden uusiminen	-25 000,00	5 994,00	-30 994,00	-24 %
Inv. Logistiikan ala	-350 000,00	-134 500,00	-215 500,00	38 %
Logistiikan kuorma-auto	-150 000,00	-134 500,00	-15 500,00	90 %
Logistiikan halli ja logistiikkakeskus 500 m2	-200 000,00	0,00	-200 000,00	0 %
Inv. Puhtaus- ja kiint.palveluala	-40 000,00	-3 553,00	-36 447,00	9 %
Kiinteistöhuollon koneet ja laitteet	-20 000,00		-20 000,00	0 %
Laitoshuollon koneet ja laitteet mm. siivousrobotti	-20 000,00	-3 553,00	-16 447,00	18 %
Inv. Yhteiset aineet palv.alat	-10 000,00		-10 000,00	0 %
Kannettavat tietokoneet opiskelijakäyttöön PALV YTOT	-10 000,00		-10 000,00	0 %

Taulukko 23

Luonnonvara-alat	TA 2025	Tot 2025	Erotus	Erotus %
Luonnonvara-alat yhteensä	-175 000,00	-144 223,52	-30 776,48	82 %
Inv. Hallinto, luonnonvara-alat	-100 000,00	-85 739,33	-14 260,67	86 %
Toimiston lämmitysputket ja alapohja	-100 000,00	-85 739,33	-14 260,67	86 %
Inv. Koulurakennukset, luonnonvara-ala	-10 000,00	-6 480,00	-3 520,00	65 %
Päärakennuksen rännit, otsalaudat ja piipunpellit	-10 000,00	-6 480,00	-3 520,00	65 %
Inv. Hevosurheilukeskus	-65 000,00	-74 010,45	9 010,45	114 %
Hevospihaton muutostyöt (maa-aines, aidat, rakenteet)	-20 000,00	-40 894,17	20 894,17	204 %
Sosiaalitulojen muutostyöt	-25 000,00	-17 716,28	-7 283,72	71 %
Hevospihaton heinäautomaatti kahdelle hevoslaumalle	-20 000,00	-15 400,00	-4 600,00	77 %
Inv. Asuinrakennukset luonnonvara-ala	0,00	22 006,26	-22 006,26	
Paritalon vesi- ja läm.putket	0,00	22 006,26	-22 006,26	
Inv. Yhteiset aineet luonnonvara-ala	0,00	0,00	0,00	
Kannettavat tietokoneet opiskelijakäyttöön LUON YTOT	0,00	0,00	0,00	

Taulukko 23

Luovat-alat	TA 2025	Tot 2025	Erotus	Erotus %
Luovat alat yhteensä	-290 000,00	-192 087,97	-97 912,03	66 %
Inv. Media-ala	-230 000,00	-166 467,97	-63 532,03	72 %
It-kalusto ja -laitteet	-45 000,00	0,00	-45 000,00	0 %
Videokalusto	0,00	-40 308,00	40 308,00	
Ääni- ja valokalusto	-165 000,00	-129 105,68	-35 894,32	78 %
Uusi investointi	0,00	0,00	0,00	
Pelituotantokalusto	0,00	2 945,71	-2 945,71	
Taidekontti	-10 000,00	0,00	-10 000,00	0 %
Tietokone- ja työluokkien kalustus. Luokkatilojen tuolit.	-10 000,00	0,00	-10 000,00	0 %
Inv. Kiinteistö, luovat alat	-60 000,00	0,00	-60 000,00	0 %
Peruskorjaus, Sofia Lybeckerinkatu	-50 000,00	0,00	-50 000,00	0 %
Sisäremontti	-10 000,00	0,00	-10 000,00	0 %
Inv. Yhteiset aineet, luovat alat	0,00	-25 620,00	25 620,00	0 %
Kannettavat tietokoneet opiskelijakäyttöön YTOT	0,00	-25 620,00	25 620,00	0 %

2.6 Yhteenvedo määrärahojen toteutumisesta

Määrärahojen yhteenvedotaulukossa 24 on esitetty kuntayhtymän hallituksen sitoviksi hyväksymät käyttötalousosan, tuloslaskelmaosan, rahoitusosan ja investointiosan määrärahat ja niiden toteutumisen sitovuustasolla.

Taulukko 24

Käyttötalousosa 1 000 €	Sitov.	TA 2025	TP 2025	Poikkeama
Hallinto ja hankkeet	N	-1 872	-1 256	616
Tekniikan alat	N	901	1 108	207
Palvelualat	N	-9	56	65
Luonnonvara-alat	N	757	778	21
Luovat alat	N	540	670	130
Tuva	N	101	141	40
YHTEENSÄ	N	418	1 497	1 079

Tuloslaskelma 1 000 €	Sitov.	TA 2025	TP 2025	Poikkeama
Verotulot, valtionosuudet ja rahoituserät	B	12 098	12 208	110
Rahoitusosa 1 000 €	Sitov.	TA 2025	TP 2025	Poikkeama
Lainakannan muutokset				
Pitkäaik.lainojen lis.	B	0	0	0
Pitkäaik.lainojen väh.	B	0	0	0
Lyhytaik.lainojen muutos	B	0	0	0
YHTEENSÄ	B	0	0	0
Investointiosa 1 000 €	Sitov.	TA 2025	TP 2025	Poikkeama
Investoinnit it-ohjelmistot	B	0	3	-3
Tietokoneohjelmistot	B	0	0	0
Investoinnit yht.	B	0	3	-3
Investoinnit rakennukset				
Koulurakennukset/hallinto	B	-60	-3	-57
Koulurakennukset/tenkiinakan alat	B	-235	-220	-15
Koulurakennukset/palvelualat	B	-220	0	-220
Koulurakennukset/luovat alat/media	B	-60	0	-60
Koulurakennukset/luonnonvara-alat	B	-175	-173	-2
Investoinnit yht.	B	-750	-395	-355
Irtain ja aineeton käyttöom.				
Koneet ja kalusto/yht.aineet	B	-20	-55	35
Koneet ja kalusto/kone- ja tuotantotekniikan ala	B	-62	7	-68
Koneet ja kalusto/rakentamisen ala	B	0	5	-5
Koneet ja kalusto/autoala	B	-30	-25	-5
Koneet ja kalusto/laboratorioala	B	-27	-10	-16
Koneet ja kalusto/sähkö- ja automaatioala	B	-60	0	-60
Koneet ja kalusto/hius- ja kauneudenhoitoala	B	-20	0	-20
Muut koneet ja kalusto/ ravintola- ja cateringala	B	-25	-6	-19
Koneet ja kalusto/logistiikan ala	B	-150	-135	-16
Koneet ja kalusto/puhtaus- ja kiint.palveluala	B	-40	-4	-36
Koneet ja kalusto/luonnonvara-alat/maa- ja metsät.	B	0	0	0
Koneet ja kalusto/luovat alat/media	B	-230	-129	-101
Investoinnit yht.	B	-663	-351	-312
Osakkuusyhteisöosuudet ja osuudet	B	0	0	0
Investoinnit yht.	B	0	0	0
Investoinnit yhteensä (kok.)	B	-1 413	-744	-669

N=nettomääräraha, B=bruttomääräraha

3 Tilinpäätöslaskelmat 2025 ja 2024

Seuraavissa osioissa on esitetty vertailuina vuoden 2025 ja 2024 tilinpäätöslaskelmat.

3.1 Tuloslaskema

Taulukko 25

Koulutusky Brahe	TP2025	TP2024
Toimintatuotot	13 966 010,74	13 778 789,74
Myyntituotot	12 429 122,90	12 801 531,00
Maksutuotot	4 183,38	2 932,97
Tuet ja avustukset	1 241 010,99	690 001,25
Muut toimintatuotot	291 693,47	284 324,52
Toimintakulut	-12 469 048,78	-12 818 132,84
Henkilöstökulut	-7 411 023,88	-7 851 933,78
Palkat ja palkkiot	-6 476 120,23	-6 620 305,11
Henkilösivukulut	-999 179,08	-1 327 686,34
Henkilöstökorvaukset	64 275,43	96 057,67
Palvelujen ostot	-2 226 568,55	-2 446 603,88
Aineet,tarvikkeet, tavarat	-2 201 062,33	-1 976 363,43
Avustukset	-6 150,00	-5 950,00
Muut toimintakulut	-624 244,02	-537 281,75
Toimintakate	1 496 961,96	960 656,90
Rahoitustuotot ja -kulut	151 849,17	258 244,07
Vuosikate	1 648 811,13	1 218 900,97
Poistot ja arvonalentumiset	-1 743 214,09	-1 199 345,35
Satunnaiset erät	-19,65	-1 372,00
Tilikauden tulos	-94 422,61	18 183,62
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-94 422,61	18 183,62

3.2 Rahoituslaskelma

Taulukko 26

Rahoituslaskelma (Brahe)	TP 2025	TP 2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 648 811,13	1 218 900,97
satunnaiset erät	-19,65	-1 372,00
Investointien rahavirta		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-743 744,93	-1 139 387,61
Rah. osuudet investointeihin	0,00	0,00
Käyttöom. myyntituotot	0,00	0,00
Toiminnan ja invest. rahavirta	905 046,55	78 141,36
Rah. toiminnan kassavirta		
Antolainojen muutokset		
Lainakannan muutokset		
	0,00	0,00
Pitkäaik. lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaik. lainojen vähennys	0,00	0,00
Lyhytaik. lainojen muutos	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	7 296,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. var. ja po:n muut.	3 219,88	-3 189,50
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	282 471,85
Lyhytaik. saamisten muutos	-275 325,59	-78 159,10
Korott. pitkä- ja lyhytaik. muut.	-1 195 683,89	141 519,90
Rahoituksen rahavirta	-1 460 493,60	342 643,15
RAHAVAROJEN MUUTOS	-555 447,05	420 784,51
RAHAVAROJEN MUUTOS	555 447,05	-420 784,51

3.3 Tase

Taulukko 27

T A S E (1 000 e)	2025	2024
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet	0,00	453,28
2. Muut pitkävaikutteiset meno	33 612,78	78 779,94
Aineettomat hyödykkeet yht.	33 612,78	79 233,22
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	190 869,57	190 869,57
2. Rakennukset	3 331 431,64	4 068 161,82
3. Kiinteät rakenteet ja laitt	186 249,08	197 768,24
4. Koneet ja kalusto	1 096 055,37	829 398,68
5. Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis	664 393,97	1 136 650,04
Aineelliset hyödykkeet yht	5 468 999,63	6 422 848,35
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	15 108,34	15 108,34
Sijoitukset yhteensä	15 108,34	15 108,34
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 517 720,75	6 517 189,91
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
2. Lahj. rahastojen erityiskatt	26 621,39	26 045,67
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT	26 621,39	26 045,67
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
2. Keskeneräiset tuotteet	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus yhteensä	0,00	0,00
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	125 167,97	127 073,95
2. Lainasaamiset		
3. Muut saamiset	848 129,94	570 898,37
Lyhytaikaiset saamiset yht.	973 297,91	697 972,32
Saamiset yhteensä	973 297,91	697 972,32
III Rahoitusarvopaperit		
4. Muut arvopaperit	723 946,58	723 946,58
Rahoitusarvopaperit yht.	723 946,58	723 946,58
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset yht.	7 278 088,61	7 833 535,66
VAIHTUVAT VASTAAVAT YTEENSÄ	8 975 333,10	9 255 454,56
VASTAAVAA YHTEENSÄ	14 519 675,24	15 798 690,14

Taulukko 27

TA S E (1 000 e)	2025	2024
VASTATTAVAA		
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	-4 926 776,53	-4 926 776,53
II Arvonkorotusrahasto	-659 296,67	-659 296,67
III Muut omat rahastot	-588 657,74	-588 657,74
IV Ed.tilikausien yli/alijäämä	-6 806 331,63	-6 780 852,01
V Tilikauden yli/alijäämä	94 422,61	-18 183,62
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-12 886 639,96	-12 973 766,57
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
1. Poistoero	-141 444,18	-141 444,18
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT	-141 444,18	-141 444,18
PAKOLLISET VARAUKSET		
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
2. Lahjoitusrahastojen pääoma	-47 486,99	-43 691,39
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	-47 486,99	-43 691,39
E VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen		
7. Muut velat	300,00	0,00
Pitkäaikainen vieras po. yht.	300,00	0,00
II Lyhytaikainen		
2. Lainat rahoitus- ja vak.lai	0,00	0,00
6. Ostovelat	-398 188,65	-752 071,27
7. Muut velat	-293 558,54	-136 411,51
8. Siirtovelat	-752 656,92	-1 751 305,22
Lyhytaikainen vieras po. yht.	-1 444 404,11	-2 639 788,00
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-1 444 404,11	-2 639 788,00
VASTATTAVAA	-14 519 675,24	-15 798 690,14

3.4 Konserni, konsernilaskelmat 2025 ja 2024

Konsernitilinpäätös antaa kuvan siitä, miltä tilinpäätös näyttäisi, jos liiketapahtumissa olisi mukana vain yksi organisaatio useamman sijaan. Konsernitilinpäätöksessä eliminoidaan kuntayhtymän konsernin sisäinen omistus ja voitonjako, sisäiset tuotot ja kulut, sisäiset katteet ja keskinäiset velat sekä saamiset.

Brahen konsernijohtoon kuuluvat kuntayhtymän hallintosäännön mukaan yhtymähallitus, kuntayhtymän johtaja/rehtori sekä talous- ja hallintojohtaja. Konserniohjaus jaetaan omistajaohjaukseen ja tytäryhtiön valvontaan liittyviin ohjeisiin. Yhtymähallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernijohtamisen ja -valvonnan järjestämisestä. Kuntayhtymän johtajan, rehtorin, tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja vaikuttaa aktiivisella ohjauksella Raahen osaamiskeskus Oy:n (1592333-4) toimintaan.

Raahen osaamiskeskus Oy (1592333-4) on Koulutuskuntayhtymä Brahen sataprosenttisesti omistama yksityisoikeudellinen osakeyhtiö. Vuosi 2025 oli Raahen osaamiskeskus Oy:n kymmenes toimintavuosi Brahen konsernissa. Raahen osaamiskeskus Oy on monialainen koulutuksenjärjestäjä, jonka erityisvahvuutena ovat teollisuusalat: metalliala, rakennusala, kiinteistöpalvelu, LVI-ala ja talotekniikka. Yhtiön liiketoiminta muodostuu autokoulusta sekä lisäksi yhtiö järjestää ei-tutkintotoivotteista työvoimapolitiittista koulutusta, henkilöstö- ja täydennyskoulutuksia, pätevyys- ja lupakorttikoulutuksia sekä yrityksille räätälöityjä henkilöstökoulutuksia, kartoitus- ja kehittämispalveluita.

Raahen osaamiskeskus Oy:n kirjanpidon hoitaa Monetra Oy ja varainhoidosta vastaa OP Raahentienoo. Yhtiön vastuuvakuutukset ja muut vakuutukset on järjestetty OP-Vakuutus Oy:ssä. Yhtiön varsinainen tilintarkastusyhteisö on KPMG Oy ja tilintarkastajana toimii KHT, JHT Katri Hokkanen. Raahen osaamiskeskus Oy:n toiminnasta ja taloudesta tiedotetaan säännöllisesti Koulutuskuntayhtymä Brahen hallitukselle, joka tarvittaessa antaa yhtiölle omistajaohjausta.

Koulutuskuntayhtymä Brahen ja Raahen osaamiskeskus Oy:n yhteisen konsernin vuoden 2025 kokonaisliikevaihto kasvoi edellisvuodesta ja oli 14 094 264,60 euroa (2024: 13 857 424,04 euroa). Konsernin toimintakulut olivat 12 508 391,35 euroa (2024: 12 873 028,19 euroa), jolloin toimintakate parani ja oli 1 585 873,25 euroa (2024: 984 395,85 euroa). Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä olivat 166 192,37 euroa (2024: 273 747,77 euroa). Vuosikate nousi 1 752 065,62 euroon (2024: 1 258 143,62 euroa). Poistot ja arvonalentumiset olivat -1 730 528,28 euroa (2024: -1 188 335,63 euroa). Tilikauden tulos oli 21 517,69 euroa (2024: 68 435,99 euroa). Konsernin tulosta laski edelleen tuntuvasti emoyhtiön Brahen kiinteistökantaan kohdistetut merkittävät lisäpoistot. Tuloslaskelman tunnusluvusta toimintatuotot/toimintakulut oli 113 % (2024: 108 %) ja vuosikate/poistot 101 % (2024: 106 %).

Raahen osaamiskeskus Oy:n vuoden 2025 toimintatuotot kasvoivat ja olivat 141 535,15 euroa, ylittäen selvästi edellisvuoden 2024 tason (73 640,76 euroa), vaikka ne eivät vielä yltäneet toivottuun tavoitteeseen. Merkittävän tulovirran toi hitsauspätevyyskoulutukset ja -kokeet, joita järjestettiin onnistuneesti vuonna 2025. Hitsaajan pätevyyskokeet mahdollistavat hitsaustyöt eri aloilla. Koulutus on tarkoitettu henkilöille, joiden työtehtävät edellyttävät hitsauspätevyyttä. Yritysten haastava taloudellinen tilanne sekä epävarmuus tulevaisuudesta vaikuttavat edelleen henkilöstökoulutusten kysyntään. Tämä näkyy erityisesti siinä, että muiden henkilöstökoulutusten kysyntä pysyi edelleen alhaisena. Yritykset ja organisaatiot suhtautuvat varovaisesti koulutusten hankintaan.

Konsernin tilikauden tuloksen muodostumista havainnollistaa konsernituloslaskelma. Taulukossa 28 on esitetty Koulutuskuntayhtymä Brahen konserniin kuuluvien yritysten (2) konsernin tuloslaskelma vuodelta 2025 ja vertailuna vuodelta 2024. Tuloslaskelman avulla voidaan tarkastella konsernin taloudellisen tilanteen kehitystä ja analysoida toiminnan kannattavuutta.

Taulukko 28

Konsernituloslaskelma (Brahe)	2025	2024
Toimintatuotot	14 094 264,60	13 857 424,04
Toimintakulut	-12 508 391,35	-12 873 028,19
Osuus osak.yhteisöjen voitosta (tappiosta)	0	
Toimintakate	1 585 873,25	984 395,85
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Korkotuotot	168 478,51	268 490,00
Muut rahoitustuotot	-211,12	6 290,50
Korkokulut	0,00	1,60
Muut rahoituskulut	-2 075,02	-1 034,33
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	166 192,37	273 747,77
Vuosikate	1 752 065,62	1 258 143,62
Poistot ja arvonalentumiset:		0,00
Suunn.mukaiset poistot	-1 730 528,28	-1 188 335,63
Satunnaiset erät	-19,65	-1372
Tilikauden tulos	21 517,69	68 435,99
Laskennalliset verot		
Tilikauden ylijäämä / alijäämä	21 517,69	68 435,99
Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	113 %	108 %
Vuosikate/Poistot, %	101 %	106 %

Koulutuskuntayhtymä Brahen konsernin rahoituksen rakenne vuodelta 20245 ja 2024 on esitetty konsernitaseessa taulukossa 29.

Taulukko 29

Konsernitase (Brahe)	2025	2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	33 612,78	79 233,22
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet	33 612,78	79 233,22
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	190 869,57	190 869,57
Rakennukset	3 331 431,64	4 068 161,82
Kiinteät rakenteet ja laitteet	186 249,08	197 768,24
Koneet ja kalusto	1 086 656,74	807 314,24
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	664 393,97	1 136 650,04
Aineelliset hyödykkeet	5 459 601,00	6 400 763,91
Sijoitukset		
400610 Osakkuusyhteisöosuudet	0,00	0,00
400620 Muut osakkeet ja osuudet	6 472,34	6 472,34
Sijoitukset	6 472,34	6 472,34
PYSYVÄT VASTAAVAT	5 499 686,12	6 486 469,47
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	26 621,39	26 045,67
VAIHTO-OMAISUUS	0,00	0,00
SAAMISET		
Lyhytaikaiset saamiset	1 083 369,87	726 968,60
Rahoitusarvopaperit	723 946,58	723 946,58
Rahat ja pankkisaamiset	8 074 589,91	8 627 276,23
VAIHTUVAT VASTAAVAT	9 881 906,36	10 078 191,41
VASTAAVAA YHTEENSÄ	15 408 213,87	16 590 706,55

Taulukko 29

Konsernitase (Brahe)	2025	2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	4 926 776,53	4 926 776,53
Arvonkorotusrahasto	659 296,67	659 296,67
Muut omat rahastot	588 657,74	588 657,74
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	7 320 165,30	7 244 433,31
Tilikauden yli-/alijäämä	21 517,69	68 435,99
OMA PÄÄOMA	13 516 413,93	13 487 600,24
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	47 486,99	43 691,39
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaik. korollinen vieras pääoma	421 014,94	426 014,94
Pitkäaik. koroton vieras pääoma	-300,00	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	420 714,94	426 014,94

Lyhytaik. korollinen vieras pääoma	0,00	0,00
Lyhytaik. koroton vieras pääoma	1 423 598,01	2 633 399,98
Lyhyt aikainen vieras pääoma yhteensä	1 423 598,01	2 633 399,98
VIERAS PÄÄOMA	1 844 312,95	3 059 414,92
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	15 408 213,87	16 590 706,55

Taulukko 30

Konsernitaseen tunnusluvut	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	88 %	81 %
Suhteellinen velkaantuneisuus	13 %	22 %
Lainat ja vuokravastuut 31.12.		
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	7 342	7 313
Konsernin lainakanta 31.12., 1 000 €	421	426

Konsernin rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset on esitetty taulukon 31 rahoituslaskelmassa.

Taulukko 31

Konsernin rahoituslaskelma (Brahe)	2025		2024	
	1 000 €		1 000 €	
<i>Toiminnan rahavirta</i>				
Vuosikate	1 752		1 258	
Tulorahoituksen korjauserät	0	1 752	0	1 258
<i>Investointien rahavirta</i>				
Investointimenot	-742		-1 144	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0		0	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	-742	0	-1 144
<i>Toiminnan ja investointien rahavirta</i>				
	1 010		114	
<i>Rahoituksen rahavirta</i>				
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	0		0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5		-5	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-5	0	-5
Oman pääoman muutokset	7		0	
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	3		-3,00	
Vaihto-omaisuuden muutos	0		282	
Saamisten muutos	-357		-103	
Korottomien velkojen muutos	-1 210	-1 564	128	304
<i>Rahoituksen rahavirta</i>				
	-1 562		299	
Rahavarojen muutos				
	-552		413	
<i>Rahavarojen muutos</i>				
Rahavarat 31.12.	8 799		9 351	
Rahavarat 1.1.	9 351	-553	8 937	414

Taulukko 32

Rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	4 554	5 931
Investointien tulorahoitus, %	236 %	110 %
Laskennallinen lainanhoitokate	33,3	23,6
Kassan riittävyys, pv	242	243

Taulukon 32 sisältämässä tunnusluvussa ”Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 2025” on huomioitu rahavirran kertymä tilinpäätösvuodesta 2021 alkaen.

3.5 Konsernin arvostus- ja jaksotuseriaatteet, menetelmät sekä konserniohjaus

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Koulutuskuntayhtymä Brahessa on laadittu konsernitilinpäätös ensimmäisen kerran tilikaudelta 2016. Vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä on yhdistetty Koulutuskuntayhtymä Brahe ja Raahen Osaamiskeskus Oy yhdeksi tulosyksiköksi.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty. Toimintatuottojen, toimintakulujen, myyntisaamisten ja ostovelkojen eliminointia havainnollistaa taulukko 33.

Taulukko 33

Sisäisten erien eliminointi	ROK Oy	Brahe	Eliminoidaan
Toimintatuotot	0,00	35 668,49	-35 668,49
Toimintakulut	-35 668,49	0,00	-35 668,49
Myyntisaamiset	0,00	14 950,10	-14 950,10
Ostovelat	-14 950,10	0,00	-14 950,10
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00

Sisäisten erien eliminoinnissa on huomioitu ja Koulutuskuntayhtymä Brahen Raahen Osaamiskeskus Oy:ltä laskuttamat asiantuntijapalkkiot, hallintokulukorvaukset sekä tila- ja laitevuokrat vuonna 2025.

Sisäisen omistuksen eliminointi

Koulutuskuntayhtymän ja Raahen Osaamiskeskus Oy:n keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty Kilan kuntajaoston konserniyleisohjeen mukaisesti käyttäen ns. sovellettua hankintamenomenetelmää. Raahen Osaamiskeskus Oy:n osakkeiden hankintameno on eliminoitu tilikauden päättyessä olevaa konsernin omistuksen mukaista osakepääomaa vastaan. Omistuksen eliminointiero 136,00 euroa on kirjattu vuonna 2025 taseen edellisten tilikausien ylijäämiin taulukon 34 mukaisesti.

Taulukko 34

Sisäisen omistuksen eliminointikirjaus		
Osakkeet	-8 636,00	Kredit
Osakepääoma	8 500,00	Debet
Edellisten tilikausien ylijäämät	136,00	Debet

Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Konsernitilinpäätöksessä on taseen ”Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset” -tiliryhmä eliminoitu siirtämällä koulutuskuntayhtymän poistoero ”Edellisten tilikausien yli-/alijäämä” – tilille (ylijäämiin) kokonaisuudessaan. Laskennallista verovelkaa ei kirjata, koska koulutuskuntayhtymä ei maksa tulo-veroä toiminnastaan. Asiaa havainnollistavat taulukot 35 ja 36.

Taulukko 35

Poistoero	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Koulutuskuntayhtymä Brahe	141 444,18	141 444,18	0,00
Raahen Osaamiskeskus Oy	0	0	0,00
Yhteensä	141 444,18	141 444,18	0,00

Taulukko 36

Kirjaus konsernitilinpäätöksessä	31.12.2025	
Tilinpäätössiirrot	0,00	Debet
Poistoero	141 444,18	Debet
Edellisten tilikausien ylijäämä	-141 444,18	Kredit
Laskennalliset verovelat	0,00	Kredit

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöomistukseen liittyviä kirjauksia ei ole ollut enää vuodesta 2023 eteenpäin, koska koulutuskuntayhtymä Brahe myi omistamansa Raahen liikuntahalli Oy:n osakkeet kokonaisuudessaan Raahen kaupungille helmikuussa 2022.

Konserniohjaus ja valvonta

Kuntalain (410/2015) 48 §:n mukaan konsernijohto (kuntayhtymässä hallitus ja kuntayhtymän johtaja) vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä. Kuntalain (410/2015) 48 §:n mukaisesti konsernijohto (kuntayhtymässä hallitus ja kuntayhtymän johtaja) vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, ellei hallintosäännössä toisin määrätä. Lain 123 §:n mukaan tilintarkastajien on tarkastettava, onko kunnan ja kuntakonsernin sisäinen valvontaa riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti.

Brahen konsernijohtoon kuuluvat yhtymähallitus, kuntayhtymän johtaja/rehtori ja talous- ja hallintojohtaja. Kuntayhtymän johtaja/rehtori johtaa kuntayhtymän hallintoa, taloutta ja muita toimintoja yhtymähallituksen alaisuudessa.

Konserniohjaus ja -valvonta on järjestetty kuntayhtymän hallintosäännön mukaisesti, joka sisältää ohjeet konsernivalvonnasta. Lisäksi se perustuu säännölliseen ja tiiviiseen yhteistyöhön tytäryhtiön toimitusjohtajan/kuntayhtymän johtajan, talous- ja hallintojohtajan sekä kuntayhtymän hallituksen ja Osaamiskeskus Oy:n hallituksen välillä.

Konserniohjauksessa on ollut asianmukainen toimivallan ja vastuunjako, mukaan lukien ohjeiden antaminen kuntayhtymän edustajille tytäryhtiössä. Konsernitavoitteiden asettamista, toteutumisen arviointia sekä tytäryhtiön taloudellisen aseman ja toiminnan tuloksellisuuden seuranta, analysointia ja raportointia konsernijohtolle on hoidettu riittävällä tasolla. Vuonna 2025 kuntayhtymän ja osakeyhtiön hallitukset pitivät yhteisen tapaamisen, jossa arvioitiin muun muassa konsernin tuloksellisuutta ja toimintaa yleisesti. Arvioinnin havaintojen perusteella toimintaa on parannettu ja kehitetty tarvittaessa edelleen.

Raahen osaamiskeskus Oy on hyödyntänyt kuntayhtymän keskitettyjä hallintopalveluja ja -toimintoja, mutta yhtiön talous- ja palkkahallinto on ulkoistettu Monetra Oy:lle. Brahen kuntayhtymän johtaja, rehtori sekä talous- ja hallintojohtaja raportoivat tarvittaessa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnoistaan kuntayhtymän ja Raahen osaamiskeskus Oy:n hallituksille. Vuonna 2025 konsernin valvonnassa ei havaittu merkittäviä puutteita.

Liitetiedot

Tilinpäätös on laadittu kuntalain, kirjanpitolain ja -asetuksen sekä kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamien ohjeiden mukaisesti.

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa, josta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot sekä mahdollisesti saadut rahoitusosuudet investointeihin. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kuntayhtymän hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti, jonka laskentaperusteet on esitetty liitetiedoissa.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät (lainsaamiset ja muut saamiset) on kirjattu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen keskihinnan mukaisesti.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintahintaan tai jos niiden todennäköinen luovutushinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Edellisen tilikauden tiedot ovat vertailukelpoisia päättyneen tilikauden tietojen kanssa.

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa

Tuloslaskelman ja taseen esittämistapa vastaa kirjanpitolautakunnan kuntajaoston ohjeita, eikä esittämistapaa muutettu tilikauden aikana.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Edellisen tilikauden tietoihin ei ole tehty oikaisuja.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Tilikauden tuottoihin ja kuluihin ei sisälly sellaisia aikaisempiin tilikausiin kohdistuvia tuottoja ja kuluja, joiden voisi katsoa merkittävästi vaikuttavan tulokseen. Aikaisempia tilikausia koskevien virheiden oikaisuja ei sisälly vuoden 2025 tilinpäätökseen.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Koulutuskuntayhtymän ulkoiset toimintatuotot tehtävälueittain on esitetty taulukossa 37.

Taulukko 37

Koulutuskuntayhtymän toimintatuotot (ulkoiset)	2025	2024
Yksikköhintarahoitus	12 208 133,00	12 570 832,00
Muut myyntituotot	220 989,90	230 699,00
Maksutuotot	4 183,38	2 932,97
Muut tuet ja avustukset	1 241 010,99	690 001,25
Muut toimintatuotot	291 693,47	284 324,52
Kuntayhtymän toimintatuotot yhteensä	13 966 010,74	13 778 789,74

Koulutuskuntayhtymä Brahen vuoden 2025 käyttökustannuksiin myönnetty yksikköhintarahoitus oli yhteensä 12 208 133,00 euroa. Vuonna 2024 vastaava rahoitus oli 12 570 832,00 euroa. Muita ulkoisia toimintatuottoja kertyi vuonna 2025 seuraavasti:

- muut myyntituotot 220 989,90 euroa (2024: 230 699,00 euroa),
- maksutuotot 4 183,38 euroa (2024: 2 932,97 euroa),
- muut tuet ja avustukset 1 241 010,99 euroa (2024: 690 001,25 euroa)
- sekä muut toimintatuotot 291 693,47 euroa (2024: 284 324,52 euroa).

Kuntayhtymän ulkoiset toimintatuotot olivat yhteensä 13 966 010,74 euroa vuonna 2025 ja 13 778 789,74 euroa vuonna 2024. Vuonna 2025 hankerahoitus ylitti asetetut tavoitteet, sillä Brahe onnistui hankehauissa erinomaisesti ja useat hankkeet saivat myönteiset rahoituspäätökset.

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet on esitetty taulukossa 38. Vuonna 2024 Koulutuskuntayhtymä Brahe otti käyttöön uuden poistosuunnitelman, joka vaikuttaa muun muassa aineettomien hyödykkeiden, tietokoneohjelmien sekä rakennusten ja rakennelmien poistoaikoihin ja menetelmiin. Uutta poistosuunnitelmaa on sovellettu 1.1.2024 alkaen tehtyihin investointeihin ja omaisuuteen.

Taulukko 38

Suunnitelman mukaiset poistot	Poistoaika (V)	Poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	5 v	Tasapoisto
Tietokoneohjelmat	3 v	Tasapoisto
Muut	3 v	Tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	-	Ei poistoja
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja toimistorakennukset	25 v	Tasapoisto
Koulurakennukset	25 v	Tasapoisto
Tehdas- ja tuotantorakennukset	25 v	Tasapoisto
Asuinrakennukset	30 v	Tasapoisto

Taloussrakennukset	15 v	Tasapoisto
Maa- ja vesirakenteet	15 v	Tasapoisto
Kadut, tieto, torit ja puistot	15 v	Tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 v	Tasapoisto
Kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 v	Tasapoisto
Koneet ja kalusto		
Kuljetusvälineet	5 v	Tasapoisto
Muut liikkuvat työkoneet	5 v	Tasapoisto
Muut raskaat koneet	10 v	Tasapoisto
Muut kevyet koneet	5 v	Tasapoisto
Atk-laitteet	3 v	Tasapoisto
Muut koneet ja kalusto	3 v	Tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet		Tasapoisto
Luonnonvarat	Käytön mukainen	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Ei Poistoa	
Pysyvien vastaavien sijoitukset	Ei poistoaikaa	Tasapoisto
Osakkeet ja osuudet	Ei poistoaikaa	Tasapoisto

Alle 10 000 euron käyttöomaisuushankinnat kirjataan vuosikuluksi.

Koulutuskuntayhtymä Brahen tilinpäätöstä laadittaessa havaittiin tarve -927 233,63 euroa euron lisäpoistoille koskien kiinteistöjä ja niiden osia, joiden palvelutuotantokyky oli merkittävästi heikentynyt (ks. sivu 19). Nämä lisäpoistot perustuvat kiinteistöjen arvojen ja käyttöiän tasetarkasteluun.

EU-osarahoitteisissa projekteissa noudatetaan rahoituspäätöksen määrittelemiä poistoaikoja, jotka saattavat olla erilaiset kuin poistosuunnitelman mukaiset aikataulut.

Taseen vastaavaa koskevat liitetiedot

Aineelliset hyödykkeet ovat käyttöomaisuutta, jotka on tarkoitettu tuottamaan tuloa useampana kuin yhtenä tilikautena. Taulukossa 39 on esitetty kuntayhtymän aineellisen käyttöomaisuuden muutokset vuonna 2025.

Taulukko 39

Käyttöomaisuuden muutokset vuonna 2025

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet						Yhteensä
	Tietokone-ohjelmat	Muut pitkävaikutteiset menot	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	
Arvo 01.01.2025	453,28	78 779,94	190 869,57	4 068 161,82	197 768,24	829 398,68	0,00	1 136 650,04	6 502 081,57
Lisäykset tilikaudella				510 577,27		705 423,74			1 216 001,01
Rahoitusosuudet tilikaudella									0,00
Siirrot tase-erien välillä								-472 256,07	-472 256,07
Vähennykset tilikaudella									0,00
Tilikauden poisto	-453,28	-45 167,16		-1 247 307,45	-11 519,16	-438 767,05	0,00		-1 743 214,10
				(lisäpoisto -927 233,63)					0,00
Kirjanpito-arvo 31.12.2025	0,00	33 612,78	190 869,57	3 331 431,65	186 249,08	1 096 055,37	0,00	664 393,97	5 502 612,42

Kuntayhtymän rakennuskannasta tehdyt lisäpoistot olivat yhteensä -927 233,63 euroa.

Taulukossa 40 on esitetty taseen pysyvien vastaavien sijoitukset vuonna 2025.

Taulukko 40

Pysyvien vastaavien sijoitukset		Osuudet	
Osakkeet			
Kirjanpitoarvo 01.01.2025 8 636,00		Kirjanpitoarvo 1.1.2025 6.098,34	
	<i>Hankinta-aika</i>		<i>Hankinta-aika</i>
Raahen Osaamiskeskus Oy	50 osaketta	Raahen Seudun Op	31.12.1996 33,64
a 170 euroa+var.s.vero	16.09.2016	Pohjanmaan Puh.osk.	31.12.1996 4 244,70
		* 10 osuutta	
		Luottokunta	26.10.2004 100,00
		Joki ICT, 1 osake	31.5.2018 1 000,00
		Monetra Oulu Oy	720,00
		Kuntien Tiera Oy	23.8.2023 374,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	8 636,00	kirjanpitoarvo 31.12.2025	6 472,34
			15 108,34
			5 517 720,76

Käyttöomaisuuden ja pysyvien vastaavien sijoitusten arvo oli vuoden 2025 päättyessä yhteensä 5 517 720,76 euroa.

Koulutuskuntayhtymä Brahe osti Raahen Osaamiskeskus Oy:n (1592333–4) osakekannan 23.9.2016 hintaan 8 500 euroa (ks. sivu 54).

Brahe hankki 31.5.2018 Joki ICT Oy:n osakkeen, jonka hankintahinta oli 1 000,00 euroa. Joki ICT Oy tuottaa tietoliikenne-, konesali-, verkko- ja tietosuojapalveluita kuntaorganisaatioille Siika-, Pyhä- ja Kalajokilaaksojen sekä Pohjoisen Keski-Suomen alueilla.

Brahe päätti ostaa kirjanpito- ja palkanlaskentapalvelut 1.1.2020 alkaen Monetra Oy:ltä, joka toimii In house -periaatteella ja siten asiakkaat ovat myös omistajia eikä palveluita tarvitse kilpailuttaa. Asian järjestämiseksi ja sopimussuhteen luomiseksi kuntayhtymä hankki keväällä 2020 yhden Monetra Oulu Oy:n osakkeen, jonka merkintahinta oli 720,00 euroa.

Brahe liittyy Kuntien Tiera Oy:n osakkaaksi 23.8.2023 hankkimalla 187 Tiera Oy:n osaketta, joiden merkintahinta oli yhteensä 374,00 euroa. Kuntien Tiera Oy on vuonna 2010 perustettu, yli 400 kuntatoimijan ja hyvinvointialueen omistama valtakunnallinen inhouse-yhtiö ja yhteiskunnallinen yritys.

Koulutuskuntayhtymä Brahen rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan (taulukko 41).

Taulukko 41

Rahasto-osuudet 2025		
Kirjanpitoarvo 1.1.2025 (723 946,58)		
	Hankinta-arvo kuluineen	Kirjanpitoarvo
Rahastosijoitukset	729 893,92	723 946,58
Kirjanpito-arvo 31.12.2025		723 946,58

Taulukon 1 Brahen rahasto-osuudet koostuvat lähinnä osuudesta yhdistelmärahastoon, joka sijoittaa varansa pääosin kansainvälisille osake- ja korkomarkkinoille. Rahaston varoista pääsääntöisesti 25 % on sijoitettu osakemarkkinoille ja 75 % korkomarkkinoille. Rahaston korkosijoitusten osuus Rahaston arvosta voi vaihdella välillä 90–60 % ja osakesidonnaisten sijoitusten osuus välillä 10–40 %.

Rahasto voi tehdä vähäisessä määrin sijoituksia myös vaihtoehtoisin sijoitusmuotoihin, kuten kiinteistörahastoihin, raaka-ainerahastoihin ja absoluuttisen tuoton rahastoihin.

Rahasto-osuuden markkina-arvo oli 31.12.2025 895 845,48 euroa. Erotus markkina-arvon ja kirjanpitoarvon välillä (ks. taulukko 41) on 171 898,90 euroa, markkina-arvon ollessa kirjanpitoarvoa korkeampi.

Taseen vastattavaa koskevat liitetiedot

Taulukossa 42 on esitetty ne taseen vastattavien erät, joista koostuu Brahen oma pääoma.

Taulukko 42

Oma pääoma	2025	2024
Peruspääoma	4 926 776,53	4 926 776,53
Arvonkorotusrahasto	659 296,67	659 296,67
Muut omat rahastot	588 657,74	588 657,74
Edellisten tilikausien ylijäämä	6 806 331,63	6 780 852,01
Tilikauden yli-/alijäämä	-94 422,61	18 183,62
Oma pääoma yhteensä	12 886 639,96	12 973 766,57

Taulukossa 43 on esitetty Brahen peruspääoma sen jäsenkunnittain.

Taulukko 43

Peruspääoma jäsenkunnittain	Osuus/€	Osuus %
Pyhäjoki	361 132,72	7,33
Raahe	3 956 694,23	80,31
Siikajoki	608 949,58	12,36
Yhteensä	4 926 776,53	100

Taulukossa 44 on esitetty Koulutuskuntayhtymä Brahen lyhytaikainen vieraspääoma vuosina 2025 ja 2024. Brahella ei ole tällä hetkellä pitkäaikaista tai lyhytaikaista vierasta pääomaa.

Taulukko 44

Vieraspääoma	2025	2024
II Lyhytaikainen		
Lainat-lyhennykset	0,00	0,00

Koulutuskuntayhtymä Brahen ostovelat olivat vuoden 2025 päättyessä yhteensä -398 188,65 euroa.

Ostovelkojen määrä väheni edellisestä vuodesta, jolloin vastaava luku oli -752 071,27 euroa. Laskua oli siis yhteensä 353 882,62 euroa ($752 071,27 \text{ €} - 398 188,65 \text{ €} = 353 882,62 \text{ €}$).

Taulukko 45 esittää kuntayhtymän vuoden 2025 taseen siirtovelat. Vuonna 2025 ei ollut muita olennaisia velkoja.

Taulukko 45

Siirtovelat	2025	2024
Siirtovelat	-29 750,70	-2 639,01
Työttömyysvakuutusmaksu/työnan.	-12 289,37	0,00
Työttömäv. maksu/työntekijä	-9 063,41	0,00
Lomapalkkajaksotus	-672 594,85	-673 904,82
Kansainvälisyysrahat	-205 872,59	-144 925,91
Valtionavustukset	-3 288,35	-415 369,98
Strategiaraha	-42 047,87	-42 047,87
Muut siirtovelat	-2 173,86	0
Siirtovelat/jaksotukset	224 424,08	-472 417,63
Yhteensä	-752 656,92	-1 751 305,22

Siirtovelat, -29 750,70 euroa, koostuvat muun muassa tilikaudelta maksettuihin palkkoihin liittyvistä laskennallisista henkilösivukuluista, jotka sisältävät useita eri velvoitteita, kuten ennakonpidätyksiä ja sosiaaliturvamaksuja.

Brahelle maksetut, mutta tulouttamatta jääneet kansainvälisyysrahat ja valtionavustukset on kirjattu taseen vastattaviin siirtyviin eriin. Vuonna 2025 kansainvälisyysrahan määrä kasvoi edellisvuodesta 60 946,68 euroa.

Vastuut

Raahen kaupungille on annettu kiinnitys kuntayhtymän Brahenkatu 11 rakennuksiin tontinvuokran maksamisen vakuudeksi.

Vuonna 2025 Brahen leasing-vastuut laskivat edelleen merkittävästi. Vastuut ajalta 2026–2028 ovat vuoden 2025 lopussa yhteensä 42 366,63 euroa. Vuonna 2026 erääntyvät vastuut ovat 27 011,13 euroa ja vuosina 2027–2028 erääntyvät vastuut 15 355,50 euroa. 3 Step IT Oy:n osuus vastuista on 6 035,20 euroa, ja GoByBike Finance Oy:n osuus on 36 331,43 euroa. Brahe panostaa henkilökuntansa hyvinvointiin tarjoamalla sille työsuohelpokypyöräetuuden. Polkupyörän hankinnasta vastaa Brahe ja se pidättää pyörän kustannukset etuutta käyttävän työntekijän palkasta kuukausittain.

Leasing –vastuiden määrää Brahessa havainnollistaa taulukko 46.

Taulukko 46

Leasing -vastuut	1.1.2026 -31.12.2026	1.1.2027 - 31.12.2028	Yhteensä
3 Step IT Oy	6 035,20	0,00	6 035,20
GoByBike Finance Oy	20 975,93	15 355,50	36 331,43
Yhteensä	27 011,13	15 355,50	42 366,63

Vuoden 2026 alusta polkupyöräedun verovähennysoikeus poistui. Tämä muutos lisää työntekijän verotettavaa ansiotuloa, eikä etua voi enää hyödyntää verotuksen kevennyksenä. Työnantajan kannalta muutos vaikuttaa etuuden houkuttelevuuteen, sillä verovähennyksen poistuminen vähentää henkilöstön kiinnostusta pyöräetuun. Brahessa etuuden kysyntä laski vuoden kahdella viimeisellä neljänneksellä.

Tilintarkastajan palkkiot

Taulukossa 47 esitetty kuntayhtymän tilintarkastajan palkkiot (alv 0 %) vuosilta 2025 ja 2024.

Taulukko 47

Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
<i>KPMG Oy</i>		
Tilintarkastuspalkkiot yhteensä	11340,01	8 910,00

4 Luettelot ja selvitykset

Luettelo kirjanpitoasiakirjoista ja tositteiden lajeista

Koulutuskuntayhtymä Brahessa käytössä oleva taloushallinnon ohjelma on ”*Personec Intime Plus*” ja sen toimittaja on Aditro Financials Oy.

Käytettyjä kirjanpitoasiakirjoja ovat

- Pääkirja tulosteena
- Päiväkirja tulosteena
- Tasekirja erikseen sidottuna

Taulukossa 48 on esitetty Koulutuskuntayhtymä Brahen kirjanpidon tositelajit.

Taulukko 48

Tositelajit 2025	Nro
Pankkitositteet	1
Ostolaskujen maksut	2
Myyntireskontran suoritukset	3
Palkkatositteet	4
Muistiotositteet	5
Poistot	8
Kassatositteet	9
Ostolaskut	10
Yleislaskutus	20
Työlaskutus	21
Varastokirjanpito	50

Selvitys kirjanpidon säilytyksestä

Tilinpäätösasiakirjojen säilyttämisessä noudatetaan kirjanpitolain 2 luvun 10 §, jonka mukaan kirjanpito- ja käyttöaika koskevin merkinnöin varustettu tililuettelo on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä lukien ja niin, että tietojenkäsittelyn suorittamistapa voidaan vaikeuksitta todeta.

Tositteet sekä muu kuin edellä mainittu kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä. EU-hankkeiden kirjanpitoaineisto, joissa alkuperäisiä tositteita, säilytetään Kuntaliiton suosituksen mukaisesti 10 vuotta viimeisestä maksatuksesta ohjelmakauden päättymisestä lukien. Arkistoinnista vastaa tositteita käyttänyt toimiala

5 Allekirjoitukset ja merkinnät

Tilinpäätös ja toimintakertomus lähetetty sähköisesti allekirjoitettavaksi Vismasing kautta.

Allekirjoitussivu on asiakirjan lopussa.

Antero Aulakoski

Reijo Kaurala

Raili Palokari

Auli Kananen

Eetu Saarenpää

Risto Rautio

Riitta-Liisa Salmenkangas

Sami Saarenpää

Erik Ekman

Tauno Rajaniemi

Jaana Ritola

Liite 1

Hankkeet, joissa Koulutus kuntayhtymä Brahe on joko hallinnoijana tai osatoteuttajana.

Koulutus kuntayhtymä Brahe, hankkeet vuonna 2025

BRAHE HANKKEET VUONNA 2025, SISÄLTÄÄ MYÖS OKM:N STRATEGIARAHOITUKSET JA ERITYISAVUSTUKSET, listaus tilinpäätökseen														
Hankkeen nimi / kustannuspaikka/hanke numero	Rahoitus	hallinnointi	kumppanit, osatoteuttajat, verkosto	toteutusajalla	Kokonais budjetti	Myönnetty rahoitus	Brahen osuus budjetista	Brahen omarahoitusuus hankkeen toteutusajalla	2023	2024	2025	2026	2027	
KANSAINVÄLISYSHANKKEET Rahoitus OPH, Erasmus+														
1	VET Mobility Charter 2024, ammatillisen koulutuksen liikkuvuusperuskirja /130/2107	Erasmus+, KA1	Brahe	Kansainvälinen kumppaniverkosto	1.8.2024 - 31.5.2026	219622	219622	219622	0			109811	109811	
2	VET Mobility Charter 2025, ammatillisen koulutuksen liikkuvuusperuskirja /130/2117	Erasmus+, KA1	Brahe	Kansainvälinen kumppaniverkosto	1.6.2025 - 31.8.2026	290409	290407	290407	0				145204	145204
3	VET2Sustain - Promoting sustainable, inclusive and digital Vocational Education and Training, 130/2095	Erasmus+, komissio	Omnia	Verkosto, 16 partneria	1.1.2024-31.12.2026	804249	643399	58957	11791	19652	19652	19652		
4	Bridging VET between Kenya and Finland 130/2108		Kajaanin ammattiopisto	Brahe osatoteuttajana	15.2.2024-31.08.2026	204172,5	0	77490	0	25830	25830	25830		
5	European Canvas Connect 130/ 2119	Erasmus+ pienimuotoinen kumppanuushanke	Brahe	Puola (Panstwowe Liceum Szuk Plastycznych im. Jana Matejki) ja Italia (Irase Viterbo /Irase Nazionale)	1.9.2025 - 31.12.2026	60000	60000	25000				12500	12500	
						1 578 453	1 213 428	671 476	11 791	0	45 482	167 793	312 997	145 204

Hankkeen nimi / kustannuspaikka/hanke numero	Rahoitus	hallinnointi	kumppanit, osatoteuttajat, verkosto	toteutusajalla	Kokonais budjetti	Myönnetty rahoitus	Brahen osuus budjetista	Brahen omarahoitusuus hankkeen toteutusajalla	2023	2024	2025	2026	2027	
6	TOIMI - Toimijuutta vahvistavat askeleet kohti työelämää -hanke Brahe koordinoi 130/2093,2094 (flat-rate)	ESR	Brahe koordinoi, päätoimeuttaja	Raahen kaupunki ja Siikajoen kunta osatoteuttajina	1.10.2023 - 30.9.2026	827 383	661 906	461 113	92 223	38 426	153705	153 705	115277	
7	Kone- ja autotekniikkaa tehostavat innovaatiot (KATI), 130/2098,2099 (flat rate)	EAKR	Oulun yliopisto koordinoi	Brahe osatoteuttajana	15.5.2023 - 31.3.2027	295 757	236 606	295 757	59 445	118276	118 276	59205		
8	Kati INVESTOINTI, 130, 2100	EAKR, investointi	Oulun yliopisto koordinoi	Brahe osatoteuttajana, lisäksi mukana OAMK Jedu, OSAO ja Centria	15.5.2023 - 31.8.2026	867 993	607 595	203 000	60 900	47882	120 000	32118		
9	INKLU Kohti inklusiivista ammatillista koulutusta, 130/2106	ESR	Jyväskylän AMK, koordinointi	Brahe osatoteuttajana	1.3.2024-31.8.2026	1 283 014	1 026 411	99 582	19 916	33194	39 833	26555		
10	Safkan jäljillä 130 / 2109	Ruokavirasto	Savonia ammattikorkeakoulu	Brahe osatoteuttajana	1.10.2024 - 30.9.2026	348 351	69 823	53 665	10 757	4770	30 480	18415		
11	Brave - vetytokeskus 130/2110, flat rate	EAKR, investointi	Brahe		1.10.2024-30.6.2026	248 675	165 802	248 675	82 873		106 575	142100		
12	VIERKO 2, 130/2112	OKM, erityisavustus	Keski-Uudenmaan koulutus kuntayhtymä	Brahe osatoteuttajana	1.12.2024-31.5.2027	3 979 000	3 979 000	34 445	0		13 778	13778	6889	
13	Strapetsi 2, 130/2113	OKM, erityisavustus	Turun kaupunki	Brahe osatoteuttajana	1.12.2024-31.5.2027	3 979 000	3 979 000	33 700	0		13 480	13480	6740	
14	AINO - Ainutlaatuisesti uralla 130/2114, flat rate 130/2115	ESR+	OAMK hallinnoi/Päätoimeuttaja	Brahe osatoteuttajana, myös Turun yliopisto osatoteuttajana	1.5.2025-31.12.2027	224 499	179 599	224 499	44 900		56 109	84195	84195	
15	TalentTrekFinland 130/2120, flat-rate 130/2121	ESR+ 4.2.	Osao koordinoi, Brahe osatoteuttajana	Brahe osatoteuttajana (koordinaattori+9 osatoteuttajaorganisaatiota)	1.9.2025-31.10.2027	1 225 414	980 331	82 419	65 933		13 276	37811	31332	
16	Digikyvykkyys 2 / 130/2118		Omnia koordinoi	Brahe osatoteuttajana	1.1.2024-31.5.2027	4 000 000	4 000 000	26 125	0		10 000	10000	6125	
17	Osajaverkko-osamisella ja verkostolla hiilineutraaliin tulevaisuuteen	ESR+	Oulun ammattikorkeakoulu	Brahe verkostokumppanina, omarahoitusosuudella	1.8.2023-31.12.2025				4 752	1 584	1 584	1 584		
						17 279 086	15 886 073	1 762 380	441 699	40 010	359 411	677 096	552 934	135 281
Hankkeet yhteensä						18 857 538	17 099 501	2 434 456	453 491	40 010	404 893	844 889	865 931	280 485

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus on annettu __.__.2026

Katri Hokkanen, KHT, JHT
KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Kuntayhtymän yt -toimikunta	30.3.2026
Kuntayhtymän hallitus	31.3.2026
Yhtymävaltuusto	9.6.2026

tieodoksi jäsenkuntien valtuustot: Raahen, Siikajoen, Pyhäjärven

This document contains 71 pages before this page
Dokumentet inneholder 71 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 71 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 71 sider før denne side

Detta dokument innehåller 71 sidor före denna sida

JAANA HANNELE RITOLA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Koulutuskuntayhtymä Brahe

cdf6bf03-a3d3-4051-a69a-2c96f4ae1d7e - 2026-05-08 16:57:41 UTC +03:00

BankID / MobileID - b1ff3a5b-2eb9-454a-8b13-e36d67598b86 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

AULI MIRJAMI KANANEN

c2bb5d9c-f665-4c53-91bd-3dc848f12c26 - 2026-05-08 17:13:33 UTC +03:00

BankID / MobileID - 16bc2483-56b8-4520-bf6a-a844d6962446 - FI

Tauno Juhani Rajaniemi

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pyhäjoen kunta

4acff752-6661-4f72-b3f5-69b632127630 - 2026-05-08 17:20:45 UTC +03:00

BankID / MobileID - 0d4fdd5a-5d6d-4899-8029-427722f93168 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

KAUKO ANTERO AULAKOSKI

56f5ac1b-6f28-430e-b8b9-f400ded69d74 - 2026-05-08 17:23:33 UTC +03:00

BankID / MobileID - 50fdc1df-604e-4810-be22-427be5384c45 - FI

Raili Helena Palokari

93f94ef0-c1cc-42af-8383-c6d6faca285a - 2026-05-08 17:37:18 UTC +03:00

BankID / MobileID - 2c3dba3f-40ca-44e3-9b51-aaa277c21ccc - FI

Sami Joel August Saarenpää

efdb4fc6-0284-416e-ac9d-704256dd16d2 - 2026-05-08 18:04:08 UTC +03:00

BankID / MobileID - cce879e8-c67e-4449-a44f-48eb412c8ccc - FI

Reijo Antti Kaurala

05db7942-26e1-43a4-bc96-a35c128655cc - 2026-05-08 22:42:40 UTC +03:00

BankID / MobileID - d7f1993b-297a-4388-8f6a-228829aa4e78 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 72 pages before this page
Dokumentet inneholder 72 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 72 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 72 sider før denne side

Detta dokument innehåller 72 sidor före denna sida

Eetu Leo Mikael Saarenpää

b618aba6-3bae-40d5-aa78-edc9c6d25675 - 2026-05-09 14:29:09 UTC +03:00
BankID / MobileID - 2af56407-4abf-4948-84fa-dd10c57e5703 - FI

RIITTA-LIISA SALMENKANGAS

41f164b0-af73-4499-8d45-1c4f9057ebe8 - 2026-05-10 17:33:58 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0f33c0aa-4087-4f1c-9aa5-0bb87aace227 - FI

RISTO EINO AUKUSTI RAUTIO

0a2e4629-02a8-426b-8acd-e31d0be13321 - 2026-05-10 19:04:58 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0031ffb3-5700-4e32-a420-541add508f43 - FI

ERIK JOHAN JOSEF EKMAN

e62761a6-0d9c-4b14-8192-553c4c344f3c - 2026-05-11 09:24:28 UTC +03:00
BankID / MobileID - 4e2718e5-6e99-4655-ace8-3992182f0e43 - FI

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastuskertomus on annettu 20.5.2026

Katri Hokkanen, KHT, JHT
KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Kuntayhtymän yt -toimikunta	30.3.2026
Kuntayhtymän hallitus	31.3.2026
Yhtymävaltuusto	9.6.2026

tieodoksi jäsenkuntien valtuustot: Raahe, Siikajoki, Pyhäjoki

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 74 pages before this page

Dokumentet inneholder 74 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 74 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 74 sider før denne side

Detta dokument innehåller 74 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende